

มติที่ประชุมโดยย่อ<sup>๑</sup>  
การประชุมสภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต  
ครั้งที่ ๙/๒๕๖๓  
วันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓  
ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

เริ่มประชุม เวลา ๙.๐๐ น.  
เลิกประชุม เวลา ๑๒.๐๐ น.

เรื่อง	มติ/ความเห็นโดยย่อ
๑. ระเบียบวาระประชานแจ้งที่ประชุมทราบ	ที่ประชุมมีมติรับทราบ
๑.๑ การสัมมนา เรื่อง การพัฒโน้มอุดมศึกษาต่อการผลิตบัณฑิตสมรรถนะสูงและการวิจัยเพื่อการขับเคลื่อนประเทศ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุม สภามหาวิทยาลัยรับทราบต่อไป สมอสรทหารากาศ บางซื่อ	ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ ควรสรุปเนื้อหาและนำเสนอ สภามหาวิทยาลัยรับทราบต่อไป
๒. เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๓	ที่ประชุมมีมติรับรอง โดยไม่มีการแก้ไข
๓. ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง	
๓.๑ การติดตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ จากการประชุม สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ วันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๓ จำนวน ๓ เรื่อง ดังนี้  ๑) สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ๑.๑ การขอพระราชทานทูลเกล้าฯ ถวายปริญญา ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตศักร์ สาขาวิชาธุรกิจการบิน ได้สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุราพิมลักษณ พระบรมราชินี	ที่ประชุมมีมติรับทราบ ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เรื่อง รายงานการรับนักศึกษา ภาคปกติ ระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ ผ่านระบบ TCAS และแนวทางการดำเนินงานสำหรับหลักสูตรที่มีนักศึกษาต่างกันกว่า ๑๐ คน และหลักสูตรที่มีนักศึกษาเกินแผนรับ ดังนี้
๑.๒ รายงานการรับนักศึกษา ภาคปกติ ระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ ผ่านระบบ TCAS และแนวทางการดำเนินงานสำหรับหลักสูตรที่มีนักศึกษาต่างกันกว่า ๑๐ คน และหลักสูตรที่มีนักศึกษาเกินแผนรับ ตามรายละเอียดของหลักสูตร (มคอ.๒)	๑. ภาพรวมมีการดำเนินการที่เหมาะสม และควรจัดทำ แผนงานย่อย (Action plan) กำหนด KPI ของแต่ละคณะ/โรงเรียน รวมถึงคร่าวมีการประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ ทั้งนี้แผนงานย่อยของแต่ละคณะ/โรงเรียน จะมีความแตกต่างกัน จึงควรมีการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างคณะ/โรงเรียน
๒) รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร เรื่อง ทิศทางของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต: จิวแต่เจ้า พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ (SDU Direction: SMALL but SMART)	๒. ควรประชาสัมพันธ์ทางสื่อออนไลน์ โดยนำเสนอ ความแตกต่างและจุดเด่นของแต่ละหลักสูตร และควรประชาสัมพันธ์ไปยังผู้ปกครองและผู้นำชุมชน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว จึงจะเห็นผลของการประชาสัมพันธ์
๓) กองกฎหมาย เรื่อง (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วย คลังหน่วยกิตเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต พ.ศ. ....	๓. ควรมีการปรับพื้นฐานทางวิชาการและการใช้ชีวิต ในรั้วมหาวิทยาลัย โดยดำเนินการตั้งแต่ก่อนสมัครเข้าศึกษา ให้กับผู้ที่สนใจสมัครเรียน

เรื่อง

มติ/ความเห็นโดยย่อ

๔. เมื่อรับนักศึกษาเข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยแล้ว ควรมีกระบวนการรักษา\_nักศึกษา ให้สามารถศึกษาได้จนสำเร็จ การศึกษา เช่น ให้การดูแลด้านทุนการศึกษา กองทุนให้กู้ยืม เพื่อการศึกษา และกองทุนเงินกู้ยืมเพื่อการศึกษาที่ผูกกับรายได้ ในอนาคต เป็นต้น

#### ๔. ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องนำเสนอเพื่อพิจารณา

๔.๑ (ร่าง) รายงานการประเมินตนเอง มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗

ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

๑. อนุมัติ รายงานการประเมินตนเอง มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗

๒. พิจารณาผู้แทน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๒ ท่าน เพื่อเข้ารับการสัมภาษณ์จากการคณะกรรมการตรวจสอบประจำเดือน กุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย ในวันพุธที่สุดที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๙.๐๐-๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุม สำนักงาน มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ได้แก่

(๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรินทร์ สวนแก้ว

(๒) นายธงชัย ศรีดามา

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยควรมีวิธีการผลักดันให้อาจารย์ทำผลงาน ทางวิชาการเพิ่มขึ้น

๒. งานวิจัยควรสอดคล้องกับบริบทของกลุ่มอาจารย์ เช่น อาจารย์ประจำศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ควรทำผลงาน ประเภทผลงานวิชาการรับใช้สังคม

๓. ควรมีช่องทางให้คำปรึกษาในการทำผลงานทางวิชาการ เช่น วิธีการเขียนและการตีพิมพ์บทความวิชาการ ทางวารสารวิชาการ

๔.๒ การขออนุมัติเงินสำรองและเงินสำรองสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

๑. อนุมัติ ใช้เงินสำรองประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ วงเงิน ๗๘,๐๖๘,๗๐๐ บาท และใช้เงินสำรองสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ วงเงิน ๑๖,๑๗๑,๖๐๐ บาท รวมวงเงิน ทั้งสิ้น ๙๔,๒๔๐,๓๐๐ บาท

๒. อนุมัติ การขอยกเว้นการรักษาระดับเงินสำรองสะสม ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วย การบริหารงบประมาณ การเงิน และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๗

#### ข้อมูลเพิ่มเติม

อธิการบดีให้ข้อมูลเพิ่มเติม มหาวิทยาลัยมีนโยบาย จัดสรรงเงินรายได้จากการจัดสอบให้หน่วยงานภายนอก เข้ามาทดสอบเงินสำรองสะสม

## เรื่อง

มติ/ความเห็นโดยย่อ

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ข้อบังคับมหาวิทยาลัย  
สวนดุสิต ว่าด้วย การบริหารงบประมาณ การเงิน และทรัพย์สิน  
ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๔ กำหนดให้มีเงินสำรองสะสม  
ไม่น้อยกว่า ๕๐ ล้านบาท ซึ่งขณะนี้มหาวิทยาลัยมีเงินสำรอง  
สะสมคงเหลือน้อยกว่า ๕๐ ล้านบาท มหาวิทยาลัยควร  
จัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นเงินสำรองสะสม โดยนำ  
งบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มารวมด้วย

๔.๓ แผนปฏิบัติงานและการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และแผนปฏิบัติงาน  
และการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๗ ไปพлагก่อน

ที่ประชุมมีมติอนุมัติ

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. เอกสารประกอบการพิจารณา หน้าที่ ๔ เป้าหมาย  
การเบิกจ่ายครัวมีการเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
๒. เอกสารประกอบการพิจารณา หน้าที่ ๖ ควรระบุหมายเหตุ  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ไม่รวมงบประมาณด้านการวิจัย

๔.๔ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๕

ที่ประชุมมีมติอนุมัติ

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. การประเมินผลประโยชน์ทั้งช้อนเป็นเรื่องที่สำคัญ  
เนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับการประเมินคุณธรรม  
และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ  
(ITA)

๒. เอกสารการประชุม แก้ไข ดังนี้

๒.๑ หน้า ๓ โครงการบริหารความเสี่ยง ควรจัดทำให้  
ชัดเจน หรือใส่ QR code เพื่ออำนวยความสะดวกให้กรรมการ  
สามารถเข้าไปดูโครงการฯ ได้อย่างชัดเจنمากขึ้น

๒.๒ หน้า ๑๑ การส่งเสริมประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลฯ  
ควรระบุให้ชัดเจนว่าบุคลากรหรือหน่วยงานเป็นผู้ใช้เทคโนโลยีฯ  
เพื่อส่งเสริมความสามารถทางธุรกิจและการบริหารจัดการองค์การ

๒.๓ ตรวจสอบและแก้ไขคำพิดภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

๓. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน วัตถุประสงค์เพื่อให้  
นักศึกษาสอบผ่านเกณฑ์ภาษาอังกฤษ คณะ หลักสูตร และ  
อาจารย์ผู้สอน ควรเพิ่มเติมเรื่องการใช้ภาษาอังกฤษ  
ในชีวิตประจำวัน และการปฏิบัติงาน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อให้นักศึกษาสามารถสอบผ่านเกณฑ์ภาษาอังกฤษได้

## เรื่อง

## มติ/ความเห็นโดยย่อ

๔. การจัดสอบออนไลน์และการประชุมออนไลน์ของมหาวิทยาลัย วัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการความปลอดภัยในการเก็บวิดีโอการเข้าร่วมประชุมออนไลน์ เนื่องจากคำว่า “ความปลอดภัย” ไม่สอดคล้องกับการเขียนวัตถุประสงค์ในข้อดังกล่าว จึงควรเลือกใช้คำอื่นที่เหมาะสม เช่น ช่องทางการเข้าถึง หรือ ลักษณะการจัดเก็บ เป็นต้น

๕. คุณภาพและมาตรฐานของการออกข้อสอบปรนัย คณะ/หลักสูตร ควรมีวิธีการตรวจสอบคุณภาพอย่างเหมาะสม รวมถึงการออกข้อสอบด้านการคิดวิเคราะห์คุณภาพ รูปแบบที่สะท้อนผลการเรียนรู้

๔.๕ การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของมหาวิทยาลัย สวนดุสิต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

ที่ประชุมมีมติ อนุมัติ แต่งตั้ง บริษัท สำนักงานสามสิบสี่ ออดิต จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

๔.๖ (ร่าง) กรอบอัตรากำลังพนักงานมหาวิทยาลัย และลูกจ้างของมหาวิทยาลัย สายวิชาการ ตำแหน่ง ครุพัช่วย/ครุ พึงบปรามณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗

ที่ประชุมมีมติอนุมัติ

๔.๗ แผนการรับสมัครและหลักเกณฑ์การคัดเลือกนักศึกษาภาคปกติ ระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๔ ระบบการคัดเลือกบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา (Thai University Central Admission System: TCAS) จำนวน ๓๕ หลักสูตร/สาขาวิชา โดยเปิดรับสมัคร จำนวน ๓ รอบ รวมจำนวนแผนรับทั้งสิ้น ๓,๔๑๐ คน

ที่ประชุมมีมติอนุมัติ

๔.๘ การเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร จำนวน ๓ หลักสูตร ได้แก่ ๑) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา汇率 ๒) หลักสูตรปรัชญา ๓) หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต หลักสูตรปรัชญา ๔) หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจการบิน หลักสูตรปรัชญา ๕) หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจการบิน จำนวน ๑ ราย ๖) หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจการบิน จำนวน ๑ ราย

ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบ

เรื่อง

มติ/ความเห็นโดยอ่อ

๔.๙ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วย  
การบริหารงานบุคคล (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ....

ที่ประชุมมีมติอนุมัติ

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ข้อบังคับฯ ควรดำเนินการยกร่างให้รวมเป็นฉบับเดียว  
เพื่อสะดวกในการค้นหา

๒. ผลงานทางวิชาการ ควรเพิ่ม บทความวิจัย หรือผลงาน  
ทางวิชาการอื่น ๆ ที่เป็นความเชี่ยวชาญในงานที่ปฏิบัติ

ที่ประชุมมีข้อแก้ไข ดังนี้

๑. ข้อ ๔ วรรคท้าย แก้ไขเป็น “บทความทางวิชาการ  
ผู้เขียนต้องมีชื่อเป็นลำดับแรก...” หรือให้แก้ไขโดยใช้ถ้อยคำ  
ตามที่ กพอ. กำหนด และให้ตัดเครื่องหมาย ( ) บรรทัดสุดท้าย ออก

๒. ตราและหนังสือ ควรกำหนดสัดส่วนให้ชัดเจน

๕.๑ การขอ กันเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยไว้เบิก  
เหลือมปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวนเงิน  
๑๘๗,๒๔๑,๙๓๘.๔๐ บาท

ที่ประชุมมีมติรับทราบ

๕.๒ การขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๗ ครั้ง เป็นเงิน  
๓๑,๕๔๙,๙๓๑.๙๒ บาท

ที่ประชุมมีมติรับทราบ

๕.๓ การแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน  
ประจำวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ให้ดำรง  
ตำแหน่งสูงขึ้น ระดับชำนาญการ จำนวน ๑ ราย ได้แก่  
นางเพ็ญภา ดุสูรีกัญจน์

ที่ประชุมมีมติรับทราบ

๖. ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

๖.๑ กำหนดการประชุมสภาพมหาวิทยาลัยครั้งต่อไป  
ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ ในวันศุกร์ที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๓  
ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ที่ประชุมมีมติรับทราบ

นางสาวนัยรัตน์ เสมสว่าง  
ผู้จัดทำมติ

(ดร.สุมาลัย วงศ์ประเสริฐ)  
เลขานุการสภาพมหาวิทยาลัย