

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต  
ครั้งที่ ๑๑(๓๑)/๒๕๖๑  
วันศุกร์ที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๑  
ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

รายนามคณะกรรมการที่มาประชุม

๑. นายนิคม	กฤษณรังค์คุณ	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ทำหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริโรจน์	ผลพันธ์ิน	อธิการบดี	กรรมการสภา
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุระสิทธิ์	ทรงม้า	ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน	กรรมการสภา
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉิดฉิน	สุกปลั่ง	ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	กรรมการสภา
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิทักษ์	จันทร์เจริญ	ผู้แทนรองอธิการบดี	กรรมการสภา
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรแก้ว	เกาวิเศษ	ผู้แทนคณบดี	กรรมการสภา
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กนกกานต์	วีระกุล	ผู้แทนคณบดี	กรรมการสภา
๘. ดร.สุวิชา	เนียมสอน	ผู้แทนผู้อำนวยการฯ	กรรมการสภา
๙. ดร.จิตต์วิมล	คล้ายสุบรรณ	ผู้แทนผู้อำนวยการฯ	กรรมการสภา
๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรมัตต์ปัญปรัชญ์	ต้องประสงค์	ผู้แทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการสภา
๑๑. นายไพศาล	คงสถิตสถาพร	ผู้แทนพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน	กรรมการสภา
๑๒. นางสาวมนต์นัทธ์	ชมประเสริฐ	ผู้แทนพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน	กรรมการสภา
๑๓. ศาสตราจารย์ชานไกรฤทธิ์	บุญเกียรติ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๔. ดร.จักรพรรดิ	วะทา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๕. พลเอกจิระ	โกมุทพงศ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรินทร์	สวนแก้ว	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๗. ดร.ถนนอม	อินทรกำเนิด	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๘. นายนิคม	ระวิยัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๙. ดร.สายหยุด	จำปาทอง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๒๐. นายธงชัย	ศรีดามา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๒๑. นายณรงค์ศักดิ์	ภูมิศรีสะอาด	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๒๒. ดร.สุวมาลย์	ม่วงประเสริฐ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	เลขานุการ สภามหาวิทยาลัย
๒๓. ว่าที่ร้อยตรี ดร.วราธร	อภิรัตน์	ผู้อำนวยการสำนักงานมหาวิทยาลัย	ผู้ช่วยเลขานุการ

รายนามกรรมการที่ลาประชุม

๑. นายเสกสรรค์	รอยลาภเจริญพร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
----------------	---------------	---------------	------------

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

๑. รองศาสตราจารย์พัชรีย์	สวนแก้ว	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
๒. ดร.วราณี	เวสสุนทรเทพ	รองอธิการบดีฝ่ายวิทยาเขตสุพรรณบุรี
๓. ดร.พรชนิตร	แก้วเนตร	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการต่างประเทศและลูกค้าสัมพันธ์
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนะศึก	นิชานนท์	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาการศึกษา
๕. ดร.สิทธิพร	เอี่ยมแสน	คณบดีคณะครุศาสตร์
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ญาติสาธิต	ตันสอน	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิชชา	ฉิมพลี	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศรีสุดา	วงศ์วิเศษกุล	คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์
๙. อาจารย์กมลกนก	เกียรติศักดิ์ชัย	คณบดีโรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ
๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธนภัทร	ปัจฉิมม์	คณบดีโรงเรียนกฎหมายและการเมือง
๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อาภาศิริ	สุวรรณานนท์	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
๑๒. ดร.วรเวชช์	อ่อนน้อม	ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตสุพรรณบุรี
๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพพร	แพทย์รัตน์	รองผู้อำนวยการศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง
๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ	ชาวระนอง	ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง นครนายก
๑๕. นางสาวปรีดา	แช่เล่า	รองผู้อำนวยการศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง หัวหิน
๑๖. ดร.สฤกษ์ดี	ธัญกิจจานุกิจ	ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ตรัง
๑๗. ดร.พันธรักษ์	ผูกพันธุ์	ผู้อำนวยการสถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม
๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยุธยา	อยู่เย็น	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
๑๙. นายวีระพันธ์	ชมภูแดง	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
๒๐. ดร.กชกร	ชำนาญกิตติชัย	ผู้อำนวยการสำนักกิจการพิเศษ
๒๑. นางสาวนัยรัตน์	เสมสว่าง	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๒๒. นางจันทรา	เลิศอนันต์	เจ้าหน้าที่สำนักงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๒๓. นางสาวจันทิพา	สุประดิษฐ์	เจ้าหน้าที่สำนักงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๒๔. นางสาวชนมณีภา	มณีโชติ	เจ้าหน้าที่สำนักงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

เปิดประชุม เวลา ๐๙.๐๐ น.

ดร.สุวมาลย์ ม่วงประเสริฐ เลขานุการสภามหาวิทยาลัย แจ้งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยทราบ จำนวนคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย มีทั้งหมด ๒๒ คน โดยในการประชุมครั้งนี้มีกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่มาประชุม จำนวน ๒๑ คน และกรรมการที่ลาประชุมเนื่องจากติดภารกิจ จำนวน ๑ คน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วย การประชุมสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๑๑ ในการประชุมต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

## ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

### ๑.๑ การขอลาออกจากตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

**สรุปเรื่อง** เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมเรื่อง การขอลาออกจากตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ด้วย ดร.บุญลือ ทองอยู่ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เป็นต้นไป เนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพ และนายวัชรกิติ วัชโรทัย ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เป็นต้นไป เนื่องจากไปปฏิบัติราชการถวายสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ณ ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี นั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วยการประชุมสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๖ วรรคสอง ในกรณีที่ไม่มีนายกสภามหาวิทยาลัยหรือนายกสภามหาวิทยาลัยไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้อุปนายกสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย ในกรณีนี้ นายนิคม กฤษณรังษกุล อุปนายกสภามหาวิทยาลัย จึงทำหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ การขอลาออกจากตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุม ศาสตราจารย์ชานไกรฤทธิ บุญเกียรติ แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เป็นต้นไป

### มติ ที่ประชุมรับทราบ

### ๑.๒ หนังสือสำนักงาน ป.ป.ช. ที่ ปช ๐๐๐๘/ว ๑๐๐๘ ลงวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เรื่อง ขอแจ้งประกาศที่เกี่ยวข้องกับการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินและชักซ้อม แนวปฏิบัติของหัวหน้าหน่วยงาน

**สรุปเรื่อง** เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมเรื่อง หนังสือสำนักงาน ป.ป.ช. ที่ ปช ๐๐๐๘/ว ๑๐๐๘ ลงวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เรื่อง ขอแจ้งประกาศที่เกี่ยวข้องกับการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินและชักซ้อมแนวปฏิบัติของหัวหน้าหน่วยงาน โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ด้วยพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้คณะกรรมการ ป.ป.ช. มีหน้าที่และอำนาจกำหนดให้เจ้าพนักงานของรัฐต้องยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ตามมาตรา ๑๐๒ และมาตรา ๑๐๓ และให้แจ้งหน่วยงานต้นสังกัดทราบตามมาตรา ๑๐๔ นอกจากนี้ กำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานมีหน้าที่แจ้งข้อมูลการแต่งตั้งหรือสั่งให้เจ้าหน้าที่พ้นจากตำแหน่งที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. กำหนดให้ต้องยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินภายในสามสิบวันนับแต่วันที่มีการแต่งตั้งหรือสั่งให้พ้นจากตำแหน่ง ตามมาตรา ๑๐๗

สำนักงาน ป.ป.ช. ขอแจ้งประกาศที่เกี่ยวข้องกับการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินและชักซ้อมแนวทางปฏิบัติของหัวหน้าหน่วยงานในการแจ้งข้อมูลผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สิน โดยสามารถดาวน์โหลดแบบบัญชีทรัพย์สินและหนี้สิน และสามารถติดตามข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบทรัพย์สิน ได้จากเว็บไซต์สำนักงาน ป.ป.ช. [www.nacc.go.th](http://www.nacc.go.th) หัวข้อตรวจสอบทรัพย์สิน หรือติดต่อกลุ่มรับยื่นบัญชี

ประเด็นการนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ หนังสือสำนักงาน ป.ป.ช. ที่ ปช ๐๐๐๘/ว ๑๐๐๘ ลงวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เรื่อง ขอแจ้งประกาศที่เกี่ยวข้องกับการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินและชักซ้อมแนวปฏิบัติของหัวหน้าหน่วยงาน

มติ ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑๐(๓๐)/๒๕๖๑

สรุปเรื่อง ตามที่ได้มีการประชุมสภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต ครั้งที่ ๑๐(๓๐)/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต นั้น ในการนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๐(๓๐)/๒๕๖๑

มติ ที่ประชุม รับรอง รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๐(๓๐)/๒๕๖๑ โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องนำเสนอเพื่อพิจารณา  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ

๕.๑ รายงานผลการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ โรงเรียนการเรือน โรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ โรงเรียนกฎหมายและการเมือง และบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐

สรุปเรื่อง เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ โรงเรียนการเรือน โรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ โรงเรียนกฎหมายและการเมือง และบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ตามที่ สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๔(๒๐)/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๐ มีมติให้ความเห็นชอบ รูปแบบการนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงานมหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญ เพื่อรับทราบการรายงานผลการดำเนินงานของ คณะ สำนัก สถาบัน หรือ หน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ พร้อมกันทุกหน่วยงานในคราวเดียวกัน นั้น

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ โรงเรียนการเรือน โรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ โรงเรียนกฎหมายและการเมือง และบัณฑิตวิทยาลัย ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ โดยมีผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับพันธกิจหลัก และแสดงให้เห็นถึงการผลักดันและขับเคลื่อนตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

### คำอธิบายเพิ่มเติม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรแก้ว เกาวิเศษ คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ในฐานะผู้แทนคณบดี นำเสนอภาพรวมรายงานผลการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ โรงเรียนการเรือน โรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ โรงเรียนกฎหมายและการเมือง และบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ โรงเรียนการเรือน โรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ โรงเรียนกฎหมายและการเมือง และบัณฑิตวิทยาลัย ยึดกรอบแนวคิดในการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ ภายใต้แผนกลยุทธ์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐) ของมหาวิทยาลัย ซึ่งพันธกิจของแต่ละคณะ/โรงเรียนมีความแตกต่างกันไปตามจุดเน้นที่เป็นอัตลักษณ์ และไม่เป็นอัตลักษณ์ มุ่งเน้นการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่สัมพันธ์และสอดคล้องกับพันธกิจ และนำไปสู่การพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศบนพื้นฐานของการจัดการคุณภาพร่วมกัน โดยมีผลการดำเนินงาน

ประเด็นที่ ๑ สิ่งที่คณะ/โรงเรียนได้ดำเนินงานและผลของการดำเนินงานในปีการศึกษา ๒๕๖๐ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาอัตลักษณ์บนพื้นฐานความเป็นเลิศและบรรลุเป้าหมายทุกตัวบ่งชี้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและมีความเป็นสวนดุสิตที่ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน โดยบัณฑิตมีคุณลักษณะเป็นไปตามเกณฑ์ของหลักสูตร และจบการศึกษาในเวลาที่กำหนด มีการจัดการเรียนการสอนแบบเชิงรุก (Active Learning) และจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างและการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมในด้านที่มีความเชี่ยวชาญ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการในระดับชาติ และนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์และนักวิจัย การได้รับทุนวิจัยภายนอกต่อทุนวิจัยทั้งหมด และการดำเนินโครงการบริการวิชาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การประสานประโยชน์และความร่วมมือในการพัฒนาความรู้และนวัตกรรมเพื่อการบริหารวิชาการ โดยมีการดำเนินโครงการที่ประสานประโยชน์กับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย มีการให้บริการวิชาการต่อชุมชนและท้องถิ่น ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การรักษาบุคลากรที่เป็นเลิศและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรเพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา บุคลากรได้รับการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาชีพและวิชาการ บุคลากรได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงเพื่อความอยู่รอดและเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมายทุกตัวชี้วัด

ประเด็นที่ ๒ ความท้าทายในการก้าวเดินต่อไปของคณะ/โรงเรียน ประกอบด้วย การไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) โดยเน้นเป้าหมายที่ ๔ การศึกษาที่มีคุณภาพ ตามแผนยุทธศาสตร์ชาตินั้นคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาสู่ไทย Thailand 4.0 แผนการศึกษา ๒๐ ปี เน้นพลเมืองไทยที่เข้มแข็งและมีคุณภาพ 3Rs+8Cs และภาษาอังกฤษ เทคโนโลยีทักษะอาชีพและทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ คือหัวใจของการผลิตบัณฑิตในยุคดิจิทัล

ประเด็นที่ ๓ เป้าหมายการดำเนินงานในอนาคตของคณะ/โรงเรียน โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณภาพและพัฒนา มาตรฐานของหลักสูตร ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่มุ่งเน้นคุณภาพ มีความทันสมัย และตรงตามความต้องการของตลาดแรงงานสอดคล้องกับโลกยุคดิจิทัล เช่น การบูรณาการศาสตร์ เน้นการใช้ภาษาอังกฤษ และเทคโนโลยีเป็นสื่อในการจัดการเรียนรู้ พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นในลักษณะโมดูลที่สามารถ เทียบโอน หรือสะสมหน่วยกิตเพื่อการรับปริญญา ประกาศนียบัตร ภายในคณะหรือระหว่างคณะ และพัฒนาเว็บไซต์ ของหลักสูตรให้มีความทันสมัย เพื่อการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารทางด้านวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน และส่งเสริมบุคลากรสายวิชาการ ในการพัฒนาทักษะความสามารถในทางวิชาชีพการใช้ภาษาอังกฤษ และการใช้ สื่อเทคโนโลยีในการจัดการเรียนการสอน มุ่งเน้นการสร้างคุณภาพในห้องเรียนเน้นกิจกรรมการเรียนการสอน ที่มีความหลากหลายในทุกรายวิชา มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพบัณฑิตด้วยการยกระดับทักษะและสมรรถนะที่จำเป็น ในการทำงานของบัณฑิตให้เป็นพลเมืองที่ดี และอยู่รอดในสังคมได้อย่างมีความสุขด้วย Work/School-based Learning และพัฒนาศักยภาพนักวิจัยบนพื้นฐานการบูรณาการอัตลักษณ์ และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยที่สามารถ นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้

ประเด็นที่ ๔ สิ่งที่ต้องการได้รับการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย คือการผลักดันให้หลักสูตร/สาขาวิชา ที่เข้มแข็งเพื่อขอรับรองเป็นหน่วยอบรมและหน่วยงานทดสอบคุณวุฒิวิชาชีพ สนับสนุนการจัดตั้งโครงการ ศูนย์ปฏิบัติการ เพื่อเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพ และทักษะการทำงานในสถานประกอบการจริงให้กับนักศึกษา สนับสนุน Licensed ID เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการใช้ภาษาอังกฤษ ผ่านโปรแกรมสำเร็จรูป Discoveries เพื่อพัฒนา ทักษะวิชาชีพในสถานประกอบการจริงเต็มเวลา

ในการนี้ จึงขอรับฟังข้อสังเกตและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ โรงเรียนการเรือน โรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ โรงเรียนกฎหมาย และการเมือง และบัณฑิตวิทยาลัย ต่อไป

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ รายงานผลการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ โรงเรียนการเรือน โรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ โรงเรียนกฎหมายและการเมือง และบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐

**๕.๒ รายงานผลการดำเนินงานของวิทยาเขตสุพรรณบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และรายงานผลการดำเนินงานของศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง นครนายก หัวหิน ตรัง ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐**

**สรุปเรื่อง** เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของวิทยาเขต สุพรรณบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และรายงานผลการดำเนินงานของศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง นครนายก หัวหิน ตรัง ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ตามที่ สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๔(๒๐)/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๐ มีมติให้ความเห็นชอบ รูปแบบการนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงานมหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญ เพื่อรับทราบการรายงานผลการดำเนินงานของ คณะ สำนัก สถาบัน หรือ หน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ พร้อมกันทุกหน่วยงานในคราวเดียวกัน นั้น

วิทยาเขตสุพรรณบุรี และศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง นครนายก หัวหิน และตรัง ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานโดยดำเนินงานตามพันธกิจหลัก อันได้แก่ ให้การศึกษาส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง สร้างบัณฑิต วิจัย บริการทางวิชาการแก่สังคมและท้องถิ่น พัฒนาการความรู้ในด้านที่มีความเชี่ยวชาญ และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

### คำอธิบายเพิ่มเติม

ดร.วรานี เวสสุนทรเทพ รองอธิการบดีฝ่ายวิทยาเขตสุพรรณบุรี และ ดร.วรเวช อ่อนน้อม ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตสุพรรณบุรี นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของวิทยาเขตสุพรรณบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

มหาวิทยาลัยได้ประกาศการจัดตั้งมหาวิทยาลัยสวนดุสิต วิทยาเขตสุพรรณบุรี ในปี พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยมีการดำเนินงานเป็นไปตามยุทธศาสตร์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย ได้แก่ ด้านการผลิตบัณฑิต มีการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรที่เป็นอัตลักษณ์ ซึ่งทุกหลักสูตรมีการพัฒนาทักษะทางวิชาการ โดยระหว่างการศึกษา มีการฝึกประสบการณ์วิชาชีพในศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellence Center) หรือหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย รวมถึงหน่วยงานภายนอก และได้จัดโครงการที่เกี่ยวข้องกับหลัก 3R8C ความเป็นสวนดุสิต (SDU SPIRIT) SDU DNA และสุขภาวะ ร่วมกับหลักสูตรจัดให้นักศึกษา ได้แก่ โครงการเส้นทางสู่การเป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพ และคุณธรรม จริยธรรม ตามกรอบ TQF โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระบบและกลไกการประกันคุณภาพให้กับอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา ด้านการวิจัย มีการแต่งตั้งบุคลากรเพื่อเป็นผู้ประสานงานด้านการวิจัยทำหน้าที่ในการประสานงานด้านวิจัยกับสถาบันวิจัยและพัฒนา นอกจากนี้ยังมีห้องสมุดซึ่งเป็นแหล่งค้นคว้าข้อมูลสนับสนุนการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ ทั้งนี้ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ได้รับการสนับสนุนงบประมาณทุนวิจัยจากแหล่งเงินทุนจากภายนอก และภายใน ด้านการบริการวิชาการ มีการจัดทำแผนการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน โดยมีการสำรวจความต้องการของประชาชนในพื้นที่ และนำมาจัดทำแผนบริการวิชาการที่มีความสอดคล้องกับความต้องการของชุมชน ทั้งนี้ มีการวางแผนการใช้ประโยชน์จากบริการวิชาการโดยเน้นการบูรณาการ ร่วมกับการจัดการเรียนการสอนหรือการวิจัย เพื่อก่อให้เกิดผลต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชน และท้องถิ่น ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ได้จัดตั้งคณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนงานโดยมีผู้แทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่สังกัดวิทยาเขตสุพรรณบุรี เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ และได้ดำเนินงานอนุรักษ์ พัฒนา และสืบสานศิลปวัฒนธรรมเมืองเก่าสุพรรณบุรี เชื่อมต่อวิถีความเป็นอัตลักษณ์ของสวนดุสิต โดยเป็นความร่วมมือกับสำนักงานจังหวัดสุพรรณบุรี และโครงการสืบสานศาสตร์ศิลป์ ส่งเสริมสยาม สูความยั่งยืน ได้ร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย

แนวทางการพัฒนาในอนาคต แบ่งออกเป็น ๓ ด้าน ได้แก่ ๑) ด้านกายภาพ มีโครงการที่จะดำเนินงาน ได้แก่ โครงการศูนย์ความเป็นเลิศด้านการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒) โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านเกษตรปลอดภัย (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒) โครงการฝึกปฏิบัติการอาหารฮาลาล โครงการอาคารแปรรูปและผลิตน้ำดื่ม และส่วนขยายของห้องปฏิบัติการเครื่องสำอาง ๒) ด้านวิชาการ มีการพัฒนาหลักสูตร จำนวน ๓ หลักสูตรที่เชื่อมโยงจากการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านวัฒนธรรมอาหารไทย ณ วิทยาเขตสุพรรณบุรี และเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติการวิชาชีพเต็มรูปแบบบนพื้นฐานความเป็นเลิศและความเชี่ยวชาญเฉพาะและเชื่อมโยงกับหลักสูตรที่มีอยู่ให้มีการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน ๓) ด้านการจัดหารายได้ โดยพัฒนาโครงการพิเศษ เช่น สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส ฟิตเนส และโรงแรม ในส่วนของอาคารปฏิบัติการอาหารฮาลาล ร่วมกับโรงเรียนการอาหารนานาชาติ และโรงเรียนการเรือน ในการพัฒนาโรงเรียน โรงงานแปรรูป โรงงานผลิตน้ำดื่ม และห้องปฏิบัติการอาหารในการจัดอบรม การบริการวิชาการเชิงรายได้ ร่วมกับคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการพัฒนางานวิจัย และผลิตภัณฑ์สู่ท้องถิ่นและชุมชน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพพร แพทย์รัตน์ รองผู้อำนวยการศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

ศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยในสาขาอัตลักษณ์ที่เป็นสากล ประยุกต์เข้ากับองค์ความรู้ ภูมิปัญญา ความหลากหลายทางวัฒนธรรมของท้องถิ่นและนำองค์ความรู้ของท้องถิ่นมาพัฒนาปรับปรุงการเรียนการสอน รวมทั้งนำองค์ความรู้ความเชี่ยวชาญ สนับสนุน ปรับปรุง และพัฒนาท้องถิ่น ศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง มีนักศึกษาจำนวน ๒๗๘ คน และโรงเรียนสาธิตละอออุทิศ ลำปาง มีนักเรียนจำนวน ๓๓๕ คน ผลการดำเนินงานตามพันธกิจ ประกอบด้วย พันธกิจการจัดการเรียนการสอน เน้นการดำเนินงานเสริมสร้างความเข้มแข็งของหลักสูตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยทำงานร่วมกับหลักสูตรในที่ตั้ง บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และสถานประกอบการ พัฒนาคณาจารย์ให้มีคุณภาพและสมรรถนะสูง ผลิตบัณฑิตให้มีทักษะและสมรรถนะสำหรับโลกอนาคตรวมถึงเป็นพลเมืองที่ดี นำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการเรียนการสอนบูรณาการเนื้อหาวิชาเข้ากับพันธกิจของมหาวิทยาลัย พัฒนาทักษะด้านภาษาต่างประเทศ มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม บนพื้นฐานอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญ พัฒนาศักยภาพบุคลากร และสร้างเครือข่ายการวิจัย การบริการวิชาการ ได้พัฒนารูปแบบการให้บริการวิชาการสู่สังคม ชุมชน เพื่อให้ชุมชนและท้องถิ่นเกิดการเรียนรู้ และร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ประกอบด้วย การส่งเสริมวัฒนธรรมความเป็นสวนดุสิต (SDU SPIRIT) ให้แก่บุคลากรและนักศึกษา การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอก ด้านศิลปวัฒนธรรม และการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับพันธกิจอื่นของมหาวิทยาลัยรวมถึงมีการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้มีตำแหน่งทางวิชาการ

แนวทางการพัฒนาในอนาคตมุ่งเน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งของหลักสูตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ผลิตบัณฑิตให้มีทักษะและสมรรถนะสำหรับโลกอนาคต และการเป็นพลเมืองที่ดี โดยมีเป้าหมายเพื่อการเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ การจัดการศึกษาปฐมวัยและการผลิตบัณฑิตในสาขาธุรกิจการบิน พัฒนาคุณภาพและสมรรถนะของบุคลากร ให้สามารถสร้างนวัตกรรมจากงานวิจัย และการบริการวิชาการในสาขาอัตลักษณ์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ ขวาระนอง ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง นครนายก นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง นครนายก ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

ศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง นครนายก มุ่งบริหารจัดการที่มีคุณภาพตามภารกิจของมหาวิทยาลัย เป็นศูนย์การศึกษาแห่งแรกที่ผ่านมาการประเมินคุณภาพทางการศึกษา ในสาขาที่เป็นอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย จากแนวคิดในการพัฒนาบัณฑิตให้มีความเชี่ยวชาญ มีความคิดสร้างสรรค์ในการต่อยอดองค์ความรู้ที่มีอยู่ร่วมกับความสามารถในการใช้เทคโนโลยีและการวิจัย เป็นตัวสะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพในเชิงวิชาการ คณาจารย์ มีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอน มีศูนย์เทคโนโลยีทางการวิจัยและพัฒนาท้องถิ่น เป็นจุดเน้นเป้าหมายที่ต้องการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการศึกษาปฐมวัย การพัฒนาเทคนิคและองค์ความรู้ให้มีความก้าวหน้า ทันสมัย และสามารถนำผลการวิจัยไปใช้ได้จริง ซึ่งเป็นการพัฒนาและยกระดับคุณภาพทางวิชาการ นอกจากนี้ ได้ดำเนินโครงการสวนดุสิตโฮมเบเกอรี่ ซึ่งเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพด้านอาหาร และให้บริการอาหาร ขนมอบ และโรงเรียนสาธิตละอออุทิศ เป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษาสาขาวิชาการศึกษานอกที่ตั้ง นครนายก ผ่านมาตรฐานการจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้ง ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ในหลักสูตรศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษานอกที่ตั้ง หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยได้รับผลการประเมินในระดับผ่าน ตั้งแต่ภาคการศึกษาที่ ๑/๒๕๖๐ เป็นต้นไป โดยมีกำหนดระยะเวลา ๕ ปี และการตรวจประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร มีผลการประเมิน ๔.๔๓ คะแนน อยู่ในระดับดี



นางสาวปรีดา แซ่เล่า รองผู้อำนวยการศึกษานอกที่ตั้ง หัวหิน นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของศึกษานอกที่ตั้ง หัวหิน ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

ศึกษานอกที่ตั้ง หัวหิน มีภารกิจหลักในการสร้างบัณฑิตให้ได้มาตรฐานในด้านอุตสาหกรรมบริการ เพื่อรองรับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมการบิน ที่มีความต้องการบุคลากรทางด้านบริการในธุรกิจการบิน ในปีการศึกษา ๒๕๖๐ มีการดำเนินงานด้านการผลิตบัณฑิต โดยมีนักศึกษาหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจการบิน จำนวน ๘๖๑ คน และมีบัณฑิตที่จบการศึกษา จำนวน ๒๔๔ คน และได้งานทำจำนวน ๒๓๘ คน ด้านการวิจัย มีงานวิจัยที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างชาติ จำนวน ๙ เรื่อง มีการเผยแพร่ผลงานวิจัยและบทความเพื่อตีพิมพ์ระดับนานาชาติ จำนวน ๘ เรื่อง ด้านบริการวิชาการ มีการจัดทำโครงการบริการวิชาการให้แก่ท้องถิ่น ซึ่งได้มีความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยได้จัดโครงการบริการวิชาการถ่ายทอดความรู้ ให้กับหน่วยงานภายนอก และเป็นวิทยากรให้กับหน่วยงานภายนอก ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยการสืบสาน สร้างสรรค์ พัฒนา และอนุรักษ์ภูมิปัญญาไทยเพื่อเป็นเอกลักษณ์ของชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการร่วมมือกับชุมชนหน่วยงาน ภาครัฐและภาคเอกชนในการบูรณาการเพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยมีโครงการที่เสริมสร้างประโยชน์ด้านศิลปวัฒนธรรม ทั้งนี้ ศึกษานอกที่ตั้ง หัวหิน มีผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ มีผลการประเมิน ๓.๓๕ คะแนน อยู่ในระดับดี

ดร.สฤณี ธัญกิจจานุกิจ ผู้อำนวยการศึกษานอกที่ตั้ง ตรัง นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของศึกษานอกที่ตั้ง ตรัง ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ สรุปได้ดังนี้

ศึกษานอกที่ตั้ง ตรัง ดำเนินการตามพันธกิจหลักด้านการผลิตบัณฑิต ด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม และด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ได้กำหนดปรัชญาที่สามารถสร้างความเข้มแข็งในการอยู่รอดได้อย่างยั่งยืน มีวิสัยทัศน์ที่มีอัตลักษณ์โดดเด่นด้านอาหาร อุตสาหกรรมบริการภายใต้กระบวนการพัฒนาสู่พื้นฐานของความเป็นเลิศ และเป็นสถาบันการศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพขั้นสูงพัฒนาองค์ความรู้ในด้านที่มีความเชี่ยวชาญและทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม มีการนำวิสัยทัศน์และพันธกิจสู่การปฏิบัติผ่านกระบวนการจัดทำ Strategy Map และกระบวนการประชุมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยอย่างมีส่วนร่วม สื่อสารเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงแนวทางการดำเนินงานต่อผู้ปฏิบัติงานอย่างตรงไปตรงมา ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ นำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยมาเป็นแนวทางในการกำหนดประเด็นที่ควรพัฒนา กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานโครงการกิจกรรมและความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามกลยุทธ์

ในการนี้ จึงขอรับฟังข้อสังเกตและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของวิทยาเขตสุพรรณบุรี และศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง นครนายก หัวหิน และตรัง ต่อไป

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ รายงานผลการดำเนินงานของวิทยาเขตสุพรรณบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และรายงานผลการดำเนินงานของศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง นครนายก หัวหิน ตรัง ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐

**๕.๓ รายงานผลการดำเนินงานของสำนักงานมหาวิทยาลัย สำนักบริหารกลยุทธ์  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา และสำนักกิจการพิเศษ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑**

**สรุปเรื่อง** เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของสำนักงานมหาวิทยาลัย สำนักบริหารกลยุทธ์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา และสำนักกิจการพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ตามที่ สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๔(๒๐)/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๐ มีมติให้ความเห็นชอบ รูปแบบการนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงานมหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญ เพื่อรับทราบการรายงานผลการดำเนินงานของ คณะ สำนัก สถาบัน หรือ หน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ พร้อมกันทุกหน่วยงานในคราวเดียวกัน นั้น

สำนักงานมหาวิทยาลัย สำนักบริหารกลยุทธ์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา และสำนักกิจการพิเศษ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลการดำเนินงานที่มุ่งสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัยในด้านผลิตบัณฑิต ด้านการวิจัยและพัฒนา ด้านบริการทางวิชาการด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ด้านการบริหารจัดการ และมีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔ ในประเด็นยุทธศาสตร์ต่าง ๆ รวมทั้งมีผลการดำเนินงานที่ส่งเสริมและผลักดันให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าประสงค์ มุ่งสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

**คำอธิบายเพิ่มเติม**

ดร.สุวิชา เนียมสอน ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลยุทธ์ ผู้แทนผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก นำเสนอภาพรวมรายงานผลการดำเนินงานของสำนักงานมหาวิทยาลัย สำนักบริหารกลยุทธ์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา และสำนักกิจการพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

การดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน เป็นการสนับสนุนและร่วมกันผลักดันการดำเนินงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย โดยมีผลการดำเนินงานที่เห็นเป็นรูปธรรมจากการจัดนิทรรศการ Suan Dusit Showcase ซึ่งเป็นการแสดงผลงานวิจัยและนวัตกรรมการจัดการเรียนการสอน การสร้างมูลค่าเพิ่มทางการศึกษา สังคม ชุมชน ศิลปะและวัฒนธรรม ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของหน่วยงานต่าง ๆ ที่ร่วมกันดำเนินงาน และในการตรวจประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา ๒๕๖๐ มีผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในอยู่ระดับดีมาก ซึ่งเป็นความร่วมมือของคณะ โรงเรียน วิทยาเขต และศูนย์การศึกษา นอกที่ตั้ง รวมถึงนักศึกษา

ในการนี้ จึงขอรับฟังข้อสังเกตและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของสำนักงานมหาวิทยาลัย สำนักบริหารกลยุทธ์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา และสำนักกิจการพิเศษ ต่อไป

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ รายงานผลการดำเนินงานของสำนักงานมหาวิทยาลัย สำนักบริหารกลยุทธ์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา และสำนักกิจการพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

การพิจารณา ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะภาพรวมต่อการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ โรงเรียนการเรือน โรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ โรงเรียนกฎหมายและการเมือง บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาเขตสุพรรณบุรี ศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ลำปาง นครนายก หัวหิน ตรัง สำนักงานมหาวิทยาลัย สำนักบริหารกลยุทธ์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา และสำนักกิจการพิเศษ ดังนี้

๑. คณะ/โรงเรียนควรมีการกำหนด Milestone ให้ชัดเจนเพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
๒. วิทยาเขตสุพรรณบุรี และศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง มีประสบการณ์การทำงานที่หลากหลายและเป็นประโยชน์ จึงควรมีการร่วมกันแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Management) เพื่อป้องกันและลดปัญหาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด
๓. หน่วยงานสนับสนุนควรดำเนินงานเชิงรุก และริเริ่มงานต่าง ๆ โดยดำเนินงานตามมติและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ คณะกรรมการ ชุดต่าง ๆ ที่แต่ละหน่วยงานทำหน้าที่เลขานุการ เช่น การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ควรมีการปรับปรุงหรือลดความเสี่ยง บุคลากรควรมีทักษะความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital literacy) เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนางานและการเลือกทำในสิ่งที่เป็นความจำเป็นและรายงานให้สภามหาวิทยาลัยรับทราบในปีถัดไป
๔. ทุกหน่วยงานควรดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และวิเคราะห์ความเชื่อมโยงเพื่อสนับสนุนความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์และภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย
๕. ข้อมูลอัตราการคงอยู่ของนักศึกษา ในปีการศึกษา ๒๕๕๙ มีจำนวนนักศึกษาที่ขาดการติดต่อ และพ้นสภาพการเป็นนักศึกษาจำนวนมาก เป็นเรื่องที่มหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญ
๖. คณะ/โรงเรียน วิทยาเขตและศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ควรมีการประชาสัมพันธ์เชิงรุกของหลักสูตรที่เป็นอัตลักษณ์และไม่เป็นอัตลักษณ์ และนำเสนอความก้าวหน้าและความโดดเด่นของมหาวิทยาลัย เนื่องจากปัจจุบันมีคู่แข่งและการแข่งขันสูง การประชาสัมพันธ์เชิงรุกจึงมีความสำคัญ
๗. การนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานเป็นการนำเสนอที่มีการเปรียบเทียบข้อมูลทำให้เห็นภาพการดำเนินงานที่ชัดเจน
๘. ควรเพิ่มข้อมูลแผนปฏิบัติงาน การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน การดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน และทิศทางการแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต
๙. แนวทางการดำเนินงานในอนาคตควรกำหนดให้ชัดเจน และควรเป็นสิ่งที่สามารถดำเนินการได้จริงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
๑๐. ผู้บริหารสายวิชาการและผู้บริหารสายสนับสนุนวิชาการ ต้องมีการบูรณาการร่วมกัน เนื่องจากมหาวิทยาลัยเป็นสถาบันทางวิชาการที่แบ่งงานวิชาการออกเป็น ๔ ด้าน ได้แก่ งานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอน (Scholarship of Teaching) งานวิชาการในรูปแบบของงานวิจัยที่มีการค้นพบความรู้ใหม่ (Scholarship of Discovery) งานวิชาการที่มุ่งเน้นการนำงานวิชาการไปประยุกต์ใช้เพื่อการแก้ไขปัญหา เป็นงานบริการวิชาการเพื่อสังคม (Scholarship of Application) และงานวิชาการที่มีการบูรณาการเชื่อมโยงความรู้ระหว่างสาขาวิชาหรือสร้างสรรค์ประมวลความรู้ใหม่ ๆ จากข้อมูลเดิมที่มีอยู่ (Scholarship of Integration) ดังนั้น คณะ วิทยาเขตและศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง ควรเน้นการจัดการเรียนการสอน สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพออกสู่สังคม

มหาวิทยาลัยมีภาระหน้าที่แบ่งออกเป็น ๒ ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ ๑ งานวิชาการ (Academic Affairs) ประกอบด้วย วิชาศึกษาทั่วไป (General Education) และวิชาเฉพาะ (Specialize Education) ซึ่งจะต้องบูรณาการร่วมกับ ส่วนที่ ๒ งานกิจการนักศึกษา (Student Affairs) ซึ่งแต่ละส่วนมีความสำคัญ ทุกหน่วยงานจึงควรเชื่อมโยงและ ร่วมกันวางแผนการดำเนินงาน กิจกรรม โครงการตลอดปีเพื่อพัฒนานักศึกษาให้มีคุณภาพ และจะทำให้ มหาวิทยาลัยมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มมากขึ้น

๑๑. พิจารณาจัดการเรียนการสอนในสิ่งที่นักศึกษาขาดสำหรับการเรียนในมหาวิทยาลัย ได้แก่ ทักษะ การคิดการวิเคราะห์ การคำนวณ สถิติ ทักษะการอ่านและการเขียน ซึ่งมหาวิทยาลัยที่ดีและมีคุณภาพจะเน้น พัฒนาการศึกษให้นักศึกษาจบการศึกษามีคุณภาพ หากมหาวิทยาลัยสวนดุสิตดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม จะเป็นสิ่งที่ดี

๑๒. แนวโน้มการจัดการศึกษาในอนาคตมีแนวคิดที่ว่าทุกวัยเป็นนักศึกษาได้ เช่น มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ มีการรับนักศึกษาร้อยละ ๔๙ ที่มีอายุเฉลี่ย ๒๐-๓๐ ปี บางหลักสูตรมีเวลาพิเศษ จัดการเรียนการสอนในระบบ Online เพื่อให้ทุกวัยเข้าถึงการศึกษา มีระยะเวลาที่ไม่จำกัดในการจัดการเรียนการสอน ซึ่งจะเป็นการตัดโอกาส ของคนบางส่วนที่มีงานทำ หรือระยะทางในการศึกษา และค่าใช้จ่าย ที่สูง สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นอุปสรรคที่ทำให้ ไม่สามารถเข้าถึงการศึกษาได้ มหาวิทยาลัยบางแห่งสามารถทำให้ทุกคนเข้าถึงการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ โดยมีแนวคิดประกอบด้วย การกำหนดค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม การจ้างนักศึกษาปฏิบัติงานและจ่ายค่าตอบแทน ซึ่งจะทำให้นักศึกษาเกิดความรักและความผูกพันต่อมหาวิทยาลัย สิ่งเหล่านี้ ต้องใช้เวลาในการหารือร่วมกัน เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ

๑๓. ควรปรับปรุงแบบการนำเสนอโดยเน้นเนื้อหาของการดำเนินงานในอดีต ปัจจุบัน และอนาคต ที่ตอบสนองประเด็นวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย และนำเสนอข้อมูลงบประมาณ การวิเคราะห์ความคุ้มค่า ในการบริหารงบประมาณ เนื่องจากแต่ละหน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เท่ากัน และควรวิเคราะห์ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของอาจารย์ และนักศึกษา ให้ชัดเจน

๑๔. ควรมีข้อมูลแผนการปฏิบัติงานและบูรณาการเชื่อมโยงกันระหว่างหลักสูตรที่เป็นอัตลักษณ์ และหลักสูตรที่ไม่เป็นอัตลักษณ์

๑๕. ควรนำเสนอข้อมูลรายงานการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่สภามหาวิทยาลัยให้ไว้ ในการรายงานผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงาน

### กล่าวชี้แจง

รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธิน อธิการบดี กล่าวชี้แจง ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากสภามหาวิทยาลัย จะนำไปปรับปรุงแก้ไขในปีถัดไป รวมถึงข้อเสนอแนะที่ได้รับจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน และคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี และหัวหน้าส่วนงาน ที่มีข้อเสนอแนะที่คล้ายกัน คือ ทุกหน่วยงานควรดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย และในการนำเสนอผลการดำเนินงานของแต่ละ หน่วยงานมีความแตกต่างกันบางหน่วยงานรายงานเป็นปีงบประมาณ และบางหน่วยงานรายงานเป็นปีการศึกษา จึงทำให้การดำเนินงานมีความเหลื่อมกันในเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงาน ประกอบกับมีการเปลี่ยนแปลง นโยบายของมหาวิทยาลัยในช่วงต้นปีที่ผ่านมา จึงทำให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกันซึ่งจะนำไปปรับปรุง ให้มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงต่อไป บางคณะและหลักสูตรได้รับงบประมาณน้อย ซึ่งเป็นการคำนวณเฉพาะ งบประมาณที่ได้รับ ไม่ได้รวมงบลงทุน จึงทำให้ยอดรวมของงบประมาณที่ได้รับมีความแตกต่างกัน ขณะนี้ มีพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๑ ซึ่งมหาวิทยาลัยต้องจัดทำงบประมาณโครงการต่าง ๆ ในรูปแบบการบัญชีภาครัฐแนวใหม่

ทั้งนี้ ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะที่ได้รับจากสภามหาวิทยาลัยเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ มหาวิทยาลัยจะรับไว้และนำมาปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

มติ ที่ประชุมรับทราบ รายงานผลการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ โรงเรียนการเรือน โรงเรียนการท่องเที่ยว และการบริการ โรงเรียนกฎหมายและการเมือง บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาเขตสุพรรณบุรี ศูนย์การศึกษานอกที่ตั้งลำปาง นครนายก หัวหิน ตรัง สำนักงานมหาวิทยาลัย สำนักบริหารกลยุทธ์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา และสำนักกิจการพิเศษ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

๖.๑ กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป  
ครั้งที่ ๑๒(๓๒)/๒๕๖๑ ในวันศุกร์ที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

สรุปเรื่อง เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมเรื่อง กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยสวณดุสิต ครั้งต่อไป คือ ครั้งที่ ๑๒(๓๒)/๒๕๖๑ ในวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวณดุสิต

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

มติ ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุม เวลา ๑๑.๓๐ น.

(ว่าที่ร้อยตรี ดร.วราธร อภิรัตน์)  
ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(นางสาวนัยรัตน์ เสมสว่าง)  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(นางจันทรา เลิศอนันต์)  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(ดร.สุมาลย์ ม่วงประเสริฐ)  
เลขานุการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

รับรองรายงานการประชุม  
ในการประชุมครั้งที่ ๑๒(๓๒)/๒๕๖๑  
เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

(นายนิคม กฤษณรังकुณ)  
อุปนายกสภามหาวิทยาลัย  
ทำหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย