

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต  
ครั้งที่ ๑๓(๓๓)/๒๕๖๑  
วันศุกร์ที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๑  
ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

รายนามคณะกรรมการที่มาประชุม

๑. นายนิคม	กฤษณรังค์คุณ	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ทำหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.ศิโรจน์	ผลพันธ์ิน	อธิการบดี	กรรมการสภา
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุระสิทธิ์	ทรงม้า	ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน	กรรมการสภา
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉิดฉิน	สุกปลั่ง	ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	กรรมการสภา
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิทักษ์	จันทร์เจริญ	ผู้แทนรองอธิการบดี	กรรมการสภา
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กนกกานต์	วีระกุล	ผู้แทนคณบดี	กรรมการสภา
๗. ดร.สุวิชา	เนียมสอน	ผู้แทนผู้อำนวยการฯ	กรรมการสภา
๘. ดร.จิตต์วิมล	คล้ายสุบรรณ	ผู้แทนผู้อำนวยการฯ	กรรมการสภา
๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรมัตต์ปัญประษ์	ต้องประสงค์	ผู้แทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการสภา
๑๐. นายไพศาล	คงสถิตสถาพร	ผู้แทนพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน	กรรมการสภา
๑๑. นางสาวมนต์นันทิ์	ชมประเสริฐ	ผู้แทนพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน	กรรมการสภา
๑๒. ดร.จักรพรรดิ	วะทา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๓. พลเอกจิระ	โกมุทพงศ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรินทร์	สวนแก้ว	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๕. ดร.ถนอม	อินทรกำเนิด	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๖. นายนิคม	ระวิยัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๗. ดร.สายหยุด	จำปาทอง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๘. นายเสกสรรค์	รอยลาภเจริญพร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๑๙. นายธงชัย	ศรีดามา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๒๐. นายณรงค์ศักดิ์	ภูมิศรีสอาด	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการสภา
๒๑. ว่าที่ร้อยตรี ดร.วราธร	อภิรัตน์	ผู้อำนวยการสำนักงานมหาวิทยาลัย	ผู้ช่วยเลขานุการ สภามหาวิทยาลัย ทำหน้าที่แทน เลขานุการ สภามหาวิทยาลัย

**รายนามกรรมการที่ลาประชุม**

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรแก้ว	เอกวิเศษ	ผู้แทนคณบดี	กรรมการสภา
-----------------------------------	----------	-------------	------------

**รายนามผู้เข้าร่วมประชุม**

๑. รองศาสตราจารย์พัชรี	สวนแก้ว	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
๒. ดร.วรานี	เวสสุนทรเทพ	รองอธิการบดีฝ่ายวิทยาเขตสุพรรณบุรี
๓. รองศาสตราจารย์ ดร.ชนะศึก	นิชานนท์	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาการศึกษา
๔. ดร.สว่างค์	บุญปลูก	รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
๕. นายณัฐพล	แย้มฉิม	ประธานสวนดุสิตโพล
๖. นางจันทร์จนา	ศิริพันธ์วัฒนา	ผู้จัดการสวนดุสิตโฮมเบเกอร์รี่
๗. ดร.วิโรจน์	เทพบุตร	ผู้อำนวยการศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟิกไซท์
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรภัทร	อินทรวรพัฒน์	รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์
๙. ดร.ภริณี	วัชรสินธุ์	ผู้อำนวยการศูนย์บริการและทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต
๑๐. นางสาวนัยรัตน์	เสมสว่าง	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๑๑. นางจันทร์ภา	เลิศอนันต์	เจ้าหน้าที่สำนักงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๑๒. นางสาวชนมณีภา	มณีโชติ	เจ้าหน้าที่สำนักงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

**เปิดประชุม** เวลา ๐๙.๐๐ น.

รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธิน อธิการบดี กล่าวว่า เนื่องจาก ดร.สุมาลย์ ม่วงประเสริฐ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ได้ จึงขอมอบหมาย ว่าที่ร้อยตรี ดร.วรารธร อภิรัตน์ ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ทำหน้าที่แทนเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

ว่าที่ ร้อยตรี ดร.วรารธร อภิรัตน์ ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ทำหน้าที่แทนเลขานุการสภามหาวิทยาลัย แจ้งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยทราบ จำนวนคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย มีทั้งหมด ๒๑ คน โดยในการประชุมครั้งนี้มีกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่มาประชุม จำนวน ๒๐ คน และกรรมการที่ลาประชุม เนื่องจากติดภารกิจ จำนวน ๑ คน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วย การประชุมสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๑๑ ในการประชุมต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม

และขอความเห็นชอบที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย เนื่องจากมีระเบียบวาระนำเสนอเพื่อทราบเพิ่มเติม จำนวน ๑ เรื่อง ได้แก่ คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๒๑/๒๕๖๑ เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยขอที่ประชุมดำเนินการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วย การประชุมสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๑๓ วรคท่าย “ในกรณีเร่งด่วน ประธานที่ประชุม กรรมการสภามหาวิทยาลัย หรือเลขานุการสภามหาวิทยาลัยอาจนำเรื่องเสนอในวันประชุมได้ โดยความเห็นชอบของที่ประชุม” ในการนี้ จึงขอความเห็นชอบจากที่ประชุมในการนำเสนอวาระดังกล่าว

**มติ** ที่ประชุม ให้ความเห็นชอบ ให้นำเสนอวาระเพื่อทราบเพิ่มเติม จำนวน ๑ วาระ ได้แก่ คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๒๑/๒๕๖๑ เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

**ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ****๑.๑ คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๒๑/๒๕๖๑ เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต**

**สรุปเรื่อง** ผู้ช่วยเลขาธิการสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่แทนเลขาธิการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอที่ประชุมเรื่อง คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๒๑/๒๕๖๑ เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ด้วยหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้ออกคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๒๑/๒๕๖๑ เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต สืบ ณ วันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๖๑ โดยคำสั่งดังกล่าว ระบุว่า ตามที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) มีความเห็นและข้อเสนอแนะมายังคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เกี่ยวกับประกาศ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่อง กำหนดตำแหน่งของผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สิน และหนี้สินตามมาตรา ๑๐๒ พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานรัฐทุกแห่งต้องยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. โดยเฉพาะการกำหนดตำแหน่งตามมาตรา ๑๐๒ (๗) ผู้ดำรงตำแหน่งระดับสูง มีการนิยามความหมายไว้ตามมาตรา ๔ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งระดับสูง หมายความว่า กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานอื่นของรัฐ จึงส่งผลให้คณะกรรมการ ป.ป.ช. ไม่สามารถใช้ดุลพินิจ กำหนดตำแหน่งเฉพาะหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งให้เป็นผู้ดำรงตำแหน่งระดับสูงได้ แต่เนื่องจากการที่ประกาศดังกล่าว กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานอื่นของรัฐทุกแห่งต้องยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ได้ส่งผลให้การบริหารจัดการภายในหน่วยงานบางแห่งประสบปัญหา ดังนั้น เพื่อให้การตรวจสอบทรัพย์สินและหนี้สิน รวมถึงการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ ป.ป.ช. ซึ่งควรให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ป.ป.ช. ในการใช้ดุลพินิจกำหนดตำแหน่งผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สิน จึงจำเป็นต้องมีการปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้การบังคับใช้กฎหมายเป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญเป็นส่วนสำคัญของการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๖๕ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ประกอบกับ มาตรา ๔๔ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พ.ศ. ๒๕๕๗ หัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ โดยความเห็นชอบของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ให้ยกเลิกความในบทนิยามคำว่า “ผู้ดำรงตำแหน่งระดับสูง” ในมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๖๑ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ผู้ดำรงตำแหน่งระดับสูง” หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการระดับกระทรวง ทบวง กรมหรือส่วนราชการที่มีฐานะเป็นนิติบุคคลซึ่งมิใช่ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองสำหรับข้าราชการพลเรือน และปลัดกระทรวงกลาโหม ผู้บัญชาการทหารสูงสุด ผู้บัญชาการเหล่าทัพ สำหรับข้าราชการทหาร และผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และให้หมายความรวมถึงผู้ว่าราชการจังหวัด ปลัดกรุงเทพมหานคร กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ หัวหน้าหน่วยงานขององค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญ แต่ไม่รวมถึงผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้ดำรงตำแหน่งอื่นตามที่กฎหมายกำหนด ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานอื่นของรัฐตามที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. กำหนด หรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าตามที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. กำหนด”

ข้อ ๒ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นวรรคสองของมาตรา ๘ แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๖๑

“ในกรณีที่มีปัญหาการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญนี้ ให้คณะกรรมการ ป.ป.ช. มีอำนาจในการตีความและวินิจฉัย ทั้งนี้ มติในการวินิจฉัยของคณะกรรมการ ป.ป.ช. ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของกรรมการทั้งหมดเท่าที่มีอยู่”

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกข้อ ๕ แห่งประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่อง กำหนดตำแหน่งของผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามมาตรา ๑๐๒ พ.ศ. ๒๕๖๑

ข้อ ๔ เพื่อประโยชน์ของการกำหนดตำแหน่งของผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินให้สำนักงาน ป.ป.ช. เร่งดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เสียใหม่ให้ถูกต้องและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยคำสั่งนี้ เสนอต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. เพื่อประกาศใช้ต่อไป

ข้อ ๕ ในกรณีที่เห็นสมควรนายกรัฐมนตรีอาจเสนอให้คณะรักษาความสงบแห่งชาติแก้ไขเปลี่ยนแปลงคำสั่งนี้ได้

ข้อ ๖ คำสั่งนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๒๑/๒๕๖๑ เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้เรียนเชิญนายวรัญ มณีศรี เจ้าพนักงานตรวจสอบทรัพย์สินเชี่ยวชาญ สำนักทะเบียน และพัฒนาระบบตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มาเป็นผู้ตอบข้อซักถามและให้แนวทางในการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สิน ซึ่งหากกรรมการสภามหาวิทยาลัย ท่านใดมีข้อซักถามสามารถซักถามได้ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

มติ ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑๒(๓๒)/๒๕๖๑

สรุปเรื่อง ตามที่ได้มีการประชุมสภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต ครั้งที่ ๑๒(๓๒)/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต นั้น ในการนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒(๓๒)/๒๕๖๑

มติ ที่ประชุม รับรอง รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒(๓๒)/๒๕๖๑ โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องนำเสนอเพื่อพิจารณา  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ

๕.๑ รายงานผลการดำเนินงานของสวนดุสิตโพล สวนดุสิตโฮมเบเกอร์  
ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์  
ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

**สรุปเรื่อง** ผู้ช่วยเลขาธิการสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่แทนเลขาธิการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอ  
ที่ประชุมเรื่องรายงานผลการดำเนินงานของสวนดุสิตโพล สวนดุสิตโฮมเบเกอร์ ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์  
ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีสาระสำคัญ  
สรุปได้ดังนี้

ตามที่ สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๔(๒๐)/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๐  
มีมติให้ความเห็นชอบ รูปแบบการนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงานมหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. ๒๕๖๑  
โดยกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญ เพื่อรับทราบการรายงานผลการดำเนินงานของ คณะ สำนัก สถาบัน หรือ  
หน่วยงานที่เทียบเท่าคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ พร้อมกันทุกหน่วยงานในคราวเดียวกัน นั้น

สวนดุสิตโพล สวนดุสิตโฮมเบเกอร์ ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์  
ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน โดยมีผลการดำเนินงานที่สอดคล้อง  
กับพันธกิจหลักของแต่ละหน่วยงาน ในการนี้ จึงขอรับฟังข้อสังเกตและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์ต่อการ  
ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานต่อไป

**คำอธิบายเพิ่มเติม**

นายณัฐพล แยมฉิม ประธานสวนดุสิตโพล นำเสนอรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

สวนดุสิตโพล ก่อตั้งเพื่อผลิตนิตสารนิตเทศออกไปรับใช้สังคม การดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  
สวนดุสิตโพลดำเนินงานโพลสาธารณะจำนวน ๕๔ เรื่อง และมีการเผยแพร่ผลโพลที่มีมูลค่าการประชาสัมพันธ์  
ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ ทีวีดิจิทัล วิทยุ เว็บไซต์ นำเสนอผ่านสื่อต่างประเทศ และการเผยแพร่ผ่านบทความ  
สื่อหนังสือพิมพ์ รวมทั้งมีงานบริการวิชาการ จำนวน ๑๑๙ โครงการ แบ่งออกเป็นงานบริการหน่วยงานภาครัฐ  
จำนวน ๒๖ โครงการ หน่วยงานภาคเอกชน จำนวน ๗๕ โครงการ องค์กรมหาชน จำนวน ๑๔ โครงการ  
และรัฐวิสาหกิจ จำนวน ๔ โครงการ รวมรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน ๔๔,๐๗๓,๐๙๑.๐๗ บาท ค่าใช้จ่าย  
จากการดำเนินงาน จำนวน ๒๒,๖๑๐,๑๘๓.๕๔ บาท และนำส่งมหาวิทยาลัย จำนวน ๘,๐๗๔,๒๑๙.๖๔ บาท  
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน ๑๓,๓๘๘,๖๘๗.๘๙ บาท รายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน ๔,๖๕๕,๐๐๐ บาท

นางจันทร์จนา ศิริพันธ์วัฒนา ผู้จัดการสวนดุสิตโฮมเบเกอร์ นำเสนอรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

สวนดุสิตโฮมเบเกอร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาความรู้ทางวิชาการเกี่ยวกับขนม สร้างนวัตกรรมใหม่ที่เป็นรูปธรรม  
เพื่อเป็นศูนย์ความเป็นเลิศ เป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้ของการทำธุรกิจด้านขนมให้กับนักศึกษาและบุคคลทั่วไป  
วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำหน่ายและให้บริการสินค้า ผลิตภัณฑ์ด้านขนม อาหารและเครื่องดื่ม ที่มีคุณภาพ

และปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค มีบุคลากร จำนวน ๙๒ คน ปัจจุบันสวนดุสิตโฮมเบเกอรี่ เป็นหน่วยงานธุรกิจ เพื่อสังคม ดำเนินการโดยใช้รายได้จากการจำหน่ายขนมอบและอาหาร ในการบริหารจัดการและนำส่งงบประมาณ ส่วนหนึ่งเพื่อสนับสนุนการทำงานของมหาวิทยาลัย สวนดุสิตโฮมเบเกอรี่ มีการบริการนอกที่ตั้ง จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต วิทยาเขตสุพรรณบุรี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีงานวิจัยที่ร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ดังนี้ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงเรียนการเรือน และสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ ครัวซองชอคโกแลต น้ำอัญชันนมสด เค้กเนยหน้าแมคคาดีเมีย เค้กชาไทย หน้าแมคคาดีเมีย เค้กชาเขียวหน้าแมคคาดีเมีย มีรายได้จากการดำเนินงาน รายได้จากการขายสินค้า จำนวน ๑๑๒,๘๗๔,๒๖๘.๒๖ บาท หักค่าใช้จ่ายนำส่งเงินบำรุงมหาวิทยาลัย จำนวน ๒๓,๐๓๕,๕๗๔.๘๓ บาท ค่าใช้จ่ายภายในสวนดุสิตโฮมเบเกอรี่ จำนวน ๘๕,๐๓๒,๙๖๘.๙๖ บาท ผลกำไร จำนวน ๔,๘๐๕,๗๒๘.๔๗ บาท

ดร.วิโรจน์ เทพบุตร ผู้อำนวยการศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์ นำเสนอรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์ ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๔๓ ในขณะนั้นงานออกแบบและจัดพิมพ์ภายในมหาวิทยาลัยขาดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการออกแบบและผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ ในปี พ.ศ. ๒๕๕๕ มหาวิทยาลัยปรับเปลี่ยนเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ได้มีการควรวาง ๒ หน่วยงาน ได้แก่ โครงการสวนดุสิตกราฟฟิคไซท์ และศูนย์หนังสือ เป็นหน่วยงานเดียวกัน ดำเนินงานผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ที่หลากหลาย อาทิ เอกสารประกอบการสอน ตำรา เอกสารงานวิจัยของบุคลากร รวมถึงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์อื่น ๆ นอกจากนี้ยังได้มีการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่จำหน่ายหนังสือ และของที่ระลึกต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัยและส่งเสริมภาพลักษณ์ให้กับมหาวิทยาลัย ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์ มีบุคลากร จำนวน ๓๒ คน รายได้จากการดำเนินงาน จำนวน ๖๖,๕๔๖,๔๕๑.๔๙ บาท ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน ๕๖,๑๘๒,๒๒๙.๙๑ บาท มีกำไรสุทธิ จำนวน ๑๐,๓๖๔,๒๒๑.๕๘ บาท

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรภัทร อินทรพรพัฒน์ รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ นำเสนอรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มีภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทุนมนุษย์ ทั้งการจัดทำหลักสูตรฝึกอบรม การเพิ่มสมรรถนะให้กับบุคลากร และเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานภายในและภายนอก ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้ดำเนินงานโครงการต่อเนื่องและโครงการใหม่ที่สอดคล้องกับความเชี่ยวชาญและความต้องการของตลาดและตอบสนองนโยบายประเทศไทย ๔.๐ โดยดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๓๖ โครงการ อาทิ โครงการส่งเสริมพัฒนาตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับ SMEs โครงการอบรมภาคทฤษฎีให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อย โครงการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาอย่างต่อเนื่องให้มีและเลื่อนเป็นวิทยฐานะชำนาญการพิเศษและวิทยฐานะเชี่ยวชาญ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนการจัดการความรู้รายบุคคล เป็นต้น ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์มีรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน ๙๓,๐๗๖,๒๗๓ บาท

ดร.ภริณี วัชรสินธุ์ ผู้อำนวยการศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต นำเสนอรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต มีพันธกิจในการสนับสนุนงานวิชาการของมหาวิทยาลัยในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาโดยการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการของมหาวิทยาลัยในด้านการสร้างเครื่องมือวัดและประเมินผลการเรียนรู้ที่มีมาตรฐานเพื่อใช้ในการทดสอบภายใน ตลอดจนศึกษาค้นคว้าหาแนวทางพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของผู้รับบริการ เพื่อสร้างนวัตกรรมบริการทดสอบให้เป็นที่ยอมรับและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่มหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีโครงการ

จัดสอบทั้งสิ้น ๔๖ โครงการ มีผู้รับบริการตลอดปีประมาณ ๗๕๘,๐๐๐ คน รายได้จากการดำเนินงาน จำนวน ๑๘๙,๙๐๖,๓๖๔.๓๓ บาท หลังหักค่าใช้จ่ายนำส่งมหาวิทยาลัย จำนวน ๕๐,๕๓๑,๓๙๐.๔๗ บาท และสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย จำนวน ๑๕,๗๗๕,๑๖๒.๙๓ บาท สำหรับหน่วยงานที่เชื่อมั่นจนเกิดการกลับมาใช้บริการซ้ำของหลายหน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานประกันสังคม กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงมหาดไทย ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เป็นต้น

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ รายงานผลการดำเนินงานของสวนดุสิตโพล สวนดุสิตโฮมเบเกอรี่ ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการ สวนดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

**การพิจารณา** ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของสวนดุสิตโพล สวนดุสิตโฮมเบเกอรี่ ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต ดังนี้

#### **สวนดุสิตโพล**

๑. ขอให้ตรวจสอบความถูกต้องของงบประมาณที่นำเสนอของสวนดุสิตโพลเนื่องจากไม่ตรงกับที่นำเสนอ คณะกรรมการบริหารงบประมาณ การเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
๒. ขณะนี้มีความเคลื่อนไหวทางการเมืองจึงขอให้รักษาความน่าเชื่อถือและความเป็นกลางในการดำเนินงานต่อไป
๓. ควรสะท้อนความคิดเห็นเพื่อนำไปสู่การพัฒนาทางการศึกษาเพิ่มขึ้น
๔. ควรประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานต่าง ๆ ได้รับทราบความสามารถในการดำเนินงานที่หลากหลาย นอกเหนือจากการทำโพล เช่น งานวิจัย เป็นต้น
๕. ควรอธิบายรายละเอียดของรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงินเพื่อให้เกิดความชัดเจน
๖. การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด จึงควรระมัดระวังในการใช้จ่ายงบประมาณ สำหรับรายได้ที่ลดลงอาจเกิดจากผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางสังคม ซึ่งศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ อาจช่วยในการวิเคราะห์หาปัจจัยผลกระทบเพื่อลดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นต่อการบริหารงานของสวนดุสิตโพล

#### **สวนดุสิตโฮมเบเกอรี่**

๑. ผลงานการวิจัยที่ดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ควรจดสิทธิบัตรหรือจดลิขสิทธิ์
๒. ควรขยายสาขาไปยังจังหวัดต่าง ๆ หรือเปิดแฟรนไชส์
๓. ควรมีบริการจัดส่งสินค้าเพื่อเพิ่มช่องทางในการจัดจำหน่าย และการบริการร้านกาแฟในโฮมเบเกอรี่ ควรอำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการที่ต้องการชมจากส่วนของร้านขนมโฮมเบเกอรี่
๔. ควรเน้นเรื่องนวัตกรรมบริการ (Service Innovation) นอกเหนือจากการพัฒนาสินค้าใหม่ (Product Innovation)
๕. ควรนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อให้มีความแตกต่างไปจากเดิมเชิงสร้างสรรค์และนำเสนอในรูปแบบ Business Model (แบบจำลองธุรกิจ) ที่สื่อสารถึงการเกิดนวัตกรรมตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน
๖. ควรเพิ่มรายละเอียดของรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน และกระบวนการเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เป็นพันธมิตร
๗. ควรนำเข้าแป้งสาลีจากแหล่งที่มีคุณภาพ นำมาผลิตหรือทดลองเนื่องจากจะสามารถลดความกระด้างของผลิตภัณฑ์ ให้คงความสดใหม่อยู่เสมอ และควรพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถอยู่ได้ในอุณหภูมิห้องได้โดยไม่ต้องนำเข้าตู้เย็น

๘. ควรนำเสนอผลิตภัณฑ์ของโฮมเบเกอร์ให้กับโรงแรมต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับหน่วยงาน เนื่องจากโรงแรมบางแห่งมีการลดต้นทุนในการผลิตขนม

๙. ควรรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อมโดยลดปริมาณการใช้ถุงพลาสติกและเพื่อประหยัดต้นทุน

๑๐. ควรตรวจสอบและระมัดระวังการจำหน่ายอาหารที่อาจเสียก่อนวันหมดอายุที่ระบุไว้บนบรรจุภัณฑ์

#### **ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์**

๑. การบริหารจัดการและการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมายที่ชัดเจน ควรนำเสนอข้อมูลจำนวนการผลิตสื่อ ตำรา และนวัตกรรมทางการศึกษาของคณาจารย์ที่มาใช้บริการ และควรลดต้นทุนเพื่อการแข่งขันทางธุรกิจ เพื่อเป็นการสร้างรายได้และความต่อเนื่องในการจ้างงาน

๒. ควรมีระบบการบริหารจัดการเรื่องตำราหรือเอกสารการเรียน ให้สามารถส่งคืนหรือนำกลับมาใช้ใหม่ได้ และจุดที่มีการจำหน่ายหนังสือและอุปกรณ์การเรียนของนักศึกษา และอาจารย์ โดยจัดโซนพื้นที่สวมชุดครุย เพื่อเป็นการสร้างแรงบันดาลใจให้กับนักศึกษาเพื่อที่จะเป็นบัณฑิตของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

#### **ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์**

๑. ควรเพิ่มเติมข้อมูลการดำเนินงานหลักสูตรการพัฒนาข้าราชการครูของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และควรร่วมกับคณะ/โรงเรียน ในการจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมหรือจัดกิจกรรมโครงการต่าง ๆ ร่วมกัน

๒. ดำเนินงานในลักษณะองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดี มีความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานในฐานะที่เป็นหน่วยงานที่ดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง จึงขอความอนุเคราะห์ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ นำเสนอรูปแบบทางธุรกิจ (Business Model) ของหน่วยงานอิสระทั้ง ๕ หน่วยงาน ที่สามารถเชื่อมโยงการบริหารจัดการและความสัมพันธ์ของแต่ละหน่วยงาน เป็นส่วนงานที่สามารถสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

#### **ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต**

๑. ควรเพิ่มข้อมูลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับปีที่ผ่านมา

๒. เป็นหน่วยงานที่มีลักษณะการทำงานเป็นองค์กรเสมือนนำส่งเงินรายได้เข้ามหาวิทยาลัยสูงเป็นลำดับต้น ๆ และบุคลากรของมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานของหน่วยงานซึ่งเป็นความสัมพันธ์ที่ดี อีกทั้งบุคลากรมีรายได้รวมถึงหน่วยงานอื่นก็มีรายได้เพิ่ม ได้แก่ ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์ สวนดุสิตโฮมเบเกอร์

#### **ภาพรวมข้อเสนอแนะทุกหน่วยงาน**

๑. รายงานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน ผ่านการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการด้านการเงิน ทรัพย์สินและงบประมาณ และได้รับข้อเสนอแนะจากที่ประชุมดังกล่าว จึงควรนำเสนอประเด็นการปรับปรุงแก้ไข ให้สภามหาวิทยาลัยรับทราบการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

๒. มหาวิทยาลัยมีระบบการจัดหารายได้ที่ดี บุคลากรมีศักยภาพสูง มีแนวคิดและนวัตกรรมที่สร้างสรรค์ และมีการดำเนินงานที่สร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย ซึ่งถือว่าประสบความสำเร็จอย่างดีจากรายงานผลการดำเนินงาน

๓. ควรเพิ่มเติมรายละเอียดของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานร้อยละ ๘๐ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนที่ไม่จำเป็น และเพิ่มเงินนำส่งมหาวิทยาลัยให้มากกว่าร้อยละ ๒๐

๔. หน่วยงานควรกำหนดเป้าหมายการจัดหารายได้ที่ชัดเจนในแต่ละปี เพื่อเป็นการวางแผนการดำเนินงาน และควรนำเสนอข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์และสะท้อนไปสู่การจัดการเรียนรู้ของนักศึกษา



## กล่าวชี้แจง

รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธิน อธิการบดี และนางสาวมนต์นัทธ์ ชมประเสริฐ หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน กล่าวชี้แจงสรุปได้ดังนี้

สำนักงานตรวจสอบภายใน ได้ตรวจสอบตัวเลขของงบประมาณที่สวนดุสิตโพลนำเสนอในรายงานผลการดำเนินงานพบว่าเป็นตัวเลขที่ถูกต้องตรงกับบททดลอง

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ เมื่อพิจารณาจากงบทดลองและเอกสารที่นำเสนอพบว่ารายได้ที่นำเสนอน้อยกว่าข้อเท็จจริง ซึ่งข้อมูลตามงบทดลองจะมีรายได้ประมาณ ๑๓๑ ล้านบาท แต่นำเสนอในรายงานผลการดำเนินงานเพียง ๙๓ ล้านบาท เมื่อมีการวิเคราะห์เปรียบเทียบพบว่าการหักเงินรายได้เข้ามหาวิทยาลัยร้อยละ ๒๐ แต่ละหน่วยงานจะมีกำไรสุทธิที่แตกต่างกัน คือ สวนดุสิตโพลเบเกอร์ มีกำไรร้อยละ ๕ และเป็นหน่วยงานที่มหาวิทยาลัยไม่ได้สนับสนุนงบประมาณด้านบุคลากร ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต มีกำไรร้อยละ ๑๕ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มีกำไรร้อยละ ๑๔ ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต มีกำไรร้อยละ ๙ เมื่อเปรียบเทียบแต่ละหน่วยงานพบว่าศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต มีกำไรสูงสุดและเป็นหน่วยงานที่หารายได้ให้กับหน่วยงานอื่น ๆ รวมถึงบุคลากรของมหาวิทยาลัย และสวนดุสิตโพล มีกำไรร้อยละ ๒๘ ซึ่งเป็นตัวเลขที่สูงเนื่องจากมหาวิทยาลัยสนับสนุนงบประมาณด้านบุคลากรจำนวนมาก

หน่วยงานสวนดุสิตโพล สวนดุสิตโพลเบเกอร์ ศูนย์บริการสื่อและสิ่งพิมพ์กราฟฟิคไซท์ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ ศูนย์บริการทดสอบทางวิชาการสวนดุสิต เป็นหน่วยงานที่แยกออกมาเป็นหน่วยงานอิสระที่จัดการรายได้และในอนาคตมหาวิทยาลัยจะพัฒนาให้มีหน่วยงานอิสระเพิ่มขึ้น ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีรายได้สูงเท่าไรก็จะต้องจ่ายเงินสมทบเพิ่มขึ้น รวมทั้งเงินรายได้ที่ได้รับเป็นรายได้ที่กรมบัญชีกลางนับรวมโดยหักค่าใช้จ่าย ซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้นตามรายได้ที่ได้รับ จึงเป็นข้อจำกัดในขีดความสามารถ สำหรับหน่วยงานอิสระที่มีการจ่ายงบประมาณในการบริหารจัดการร้อยละ ๘๐ จะเป็นการใช้งบประมาณตามที่ใช้จ่ายจริง ซึ่งหากเหลือจ่ายก็จะเป็นเงินสำรองที่แต่ละหน่วยงานสามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการในเรื่องอื่นได้ รวมถึงมหาวิทยาลัยสามารถนำกลับมาใช้ในการบริหารจัดการได้ สำหรับระบบการจัดทำบัญชีของหน่วยงานอิสระ สำนักงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบระบบบัญชีของแต่ละหน่วยงาน ปัจจุบันสวนดุสิตโพลเบเกอร์ มีการจัดทำบัญชีต้นทุน ซึ่งเป็นการรวบรวมข้อมูลของต้นทุนทางธุรกิจทั้งหมด ซึ่งจะเป็นต้นแบบให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ดำเนินการในลักษณะเดียวกัน

มหาวิทยาลัยมีนโยบายในการจัดสร้างห้องสมุดในรูปแบบร้านกาแฟ ซึ่งหากก่อสร้างเป็นอาคารห้องสมุดจะต้องใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายที่สูง จึงได้ปรับเปลี่ยนเป็นห้องสมุดในรูปแบบร้านกาแฟ ซึ่งเป็นรูปแบบใหม่ในการจัดการเรียนรู้ และพัฒนาด้านวิชาการ โดยจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวก อาทิ บริเวณที่นั่งดื่มกาแฟ ห้องประชุม พร้อมติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ต และ WiFi โดยเปิดโอกาสให้หน่วยงานอิสระบริหารจัดการโดยใช้เงินทุนของหน่วยงานเพื่อลดเงินรายได้ให้อยู่ในระบบการลงทุน โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการปรับปรุงอาคารสำนักงาน อธิการบดี (หลังเดิม) โดยมอบหมายสวนดุสิตโพลเบเกอร์ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ และบริเวณชั้น ๑ อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย โดยมอบหมายสวนดุสิตโพล เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ จากแนวนโยบายดังกล่าวเป็นสิ่งที่มีมหาวิทยาลัยดำเนินการปรับปรุงพัฒนาตามแนวความคิดของผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งเป็นรูปแบบทางวิชาการและรูปแบบทางธุรกิจ ที่จะช่วยในการขับเคลื่อนจนเป็นธุรกิจวิชาการและมุ่งไปสู่การพัฒนาคุณภาพและความเข้มแข็งของนักศึกษา ทั้งนี้ข้อเสนอแนะจากที่ประชุม มหาวิทยาลัยจะรับไปดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

๖.๑ กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป  
ครั้งที่ ๑๔(๓๔)/๒๕๖๑ ในวันศุกร์ที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๑

สรุปเรื่อง ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอที่ประชุมเรื่อง กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัย  
สวन्दุสิต ครั้งต่อไป คือ ครั้งที่ ๑๔(๓๔)/๒๕๖๑ ในวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุม  
ลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวन्दุสิต

ประเด็นนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

มติ ที่ประชุมรับทราบ

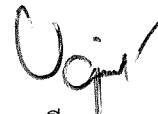
เลิกประชุม เวลา ๑๑.๐๐ น.



(นางสาวนัยรัตน์ เสมสว่าง)  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

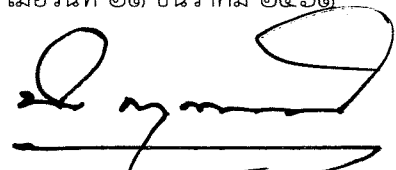


(นางจันทรา เลิศอนันต์)  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม



(ว่าที่ร้อยตรี ดร.วราธร อภิรัตน์)  
ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย  
ทำหน้าที่แทนเลขานุการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

รับรองรายงานการประชุม  
ในการประชุมครั้งที่ ๑๔(๓๔)/๒๕๖๑  
เมื่อวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๑



(นายนิคม กฤษณรังकुณ)  
อุปนายกสภามหาวิทยาลัย  
ทำหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย