

รายงานการประชุม
คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย
ครั้งที่ ๕(๒๒)/๒๕๖๗
วันพฤหัสบดีที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๗
ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

รายนามกรรมการที่มาประชุม

| | | |
|------------------------------|---------------|---------------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เชิดฉิน | สุกปลั่ง | ประธานกรรมการ |
| ๒. ดร.สนิท | จั่งมงคลกาล | รองประธานกรรมการ |
| ๓. ดร.สุรศักดิ์ | จิรวีสตร่มงคล | กรรมการ |
| ๔. นายรายินเดอร์ซิงห์ | สัจเทพ | กรรมการ |
| ๕. นายกิตติศักดิ์ | กาญจนครุฑ | กรรมการ |
| ๖. นายพัฒนภุช | กุลพินิจ | กรรมการ |
| ๗. ดร.ไชยทัศน์ | อิมสำราญรัชต์ | กรรมการ |
| ๘. ดร.สุรัชย์ | โสสถ์วรกุล | กรรมการ |
| ๙. นายสารรัฐ | ประกอบชาติ | กรรมการ |
| ๑๐. พลโท ประเชิญ | ไชยกิจ | กรรมการ |
| ๑๑. นายศรัณย์ | ปาละกุล | กรรมการ |
| ๑๒. นายตุลวิชญ์ | คำสมบุรณ์ | กรรมการ |
| ๑๓. ดร.กชกร | ชำนาญกิตติชัย | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๔. นางสาวนัยรัตน์ | เสมสว่าง | ผู้ช่วยเลขานุการฯ |
| ๑๕. นางจันทร์พร | เลิศอนันต์ | ผู้ช่วยเลขานุการฯ |

รายนามกรรมการที่ลาประชุม (เนื่องจากติดภารกิจ)

| | | |
|---|------------|-----------|
| ๑. รองศาสตราจารย์พัชรี | สวนแก้ว | ที่ปรึกษา |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.กิตติคุณ รุ่งเรือง | | กรรมการ |
| ๓. นายอิสรา | อัคคะประชา | กรรมการ |

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

| | | |
|-----------------------------|--------------|--|
| ๑. รองศาสตราจารย์ ดร.ชนะศึก | นิชานนท์ | รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาการศึกษา |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศวรรณา | ปันตลสุข | รองผู้จัดการโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิชญา | พงษ์ประดิษฐ์ | อาจารย์ประจำคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |

เริ่มประชุม เวลา ๙.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

วาระที่ ๑.๑ การแต่งตั้งคณะกรรมการสถานักศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗ และ
การแต่งตั้งคณะกรรมการองค์การนักศึกษ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗

สรุปเรื่อง เลขานุการนำเสนอที่ประชุมเรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการสถานักศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗ และการแต่งตั้งคณะกรรมการองค์การนักศึกษ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ตามที่ นายอภิสิทธิ์ เพชรพงษ์ ประธานสถานักศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ ได้ครบวาระการดำรงตำแหน่ง และมหาวิทยาลัยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการองค์การนักศึกษ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ โดยแต่งตั้ง นายศรัณย์ ปาละกุล ดำรงตำแหน่งประธานสถานักศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗ สัปดาห์ที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ที่ ๒๐๕๕/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการสถานักศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗

ประกอบกับ นายณัฐพงศ์ ชัยมงคล นายองค์การนักศึกษ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ ได้ครบวาระการดำรงตำแหน่ง และมหาวิทยาลัยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการองค์การนักศึกษ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗ โดยแต่งตั้ง นายตุลวิชญ์ คำสมบูรณ์ ดำรงตำแหน่งนายองค์การนักศึกษ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗ สัปดาห์ที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ที่ ๒๐๕๔/๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการองค์การนักศึกษ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗

ในการนี้ นายศรัณย์ ปาละกุล ประธานสถานักศึกษา และนายตุลวิชญ์ คำสมบูรณ์ นายองค์การนักศึกษ จึงเป็นกรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วย คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๔(๔) กรรมการจำนวนสองคน ซึ่งแต่งตั้งจากประธานสถานักศึกษาและนายองค์การนักศึกษ

ประเด็นนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ การแต่งตั้งคณะกรรมการสถานักศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗ และการแต่งตั้งคณะกรรมการองค์การนักศึกษ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗

ที่ประชุมได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ประธานสถานักศึกษาและนายองค์การนักศึกษว่า บทบาทในฐานะที่เป็นตัวแทนของนักศึกษาที่จะต้องดำเนินการ คือ รับฟังข้อมูลจากที่ประชุมแล้วนำไปประชาสัมพันธ์หรือถ่ายทอดไปยังนักศึกษาและรับฟังข้อความคิดเห็นหรือปัญหาอุปสรรคจากนักศึกษานำเสนอต่อที่ประชุม

มติ ที่ประชุมรับทราบ

ลดภาระอาจารย์ผู้สอน

๑. ปรับการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์เพิ่มน้ำหนักการประเมินเรื่องความสำเร็จของผู้เรียน
๒. กำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการประเมิน การเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการในแต่ละขั้นตอน

วิจัย-นวัตกรรมดี ตอบโจทย์ ตรงความต้องการ เพื่อความเป็นเลิศ เพื่อความมั่นคงของชีวิต/เศรษฐกิจ

๑. เอกชนนำ รัฐสนับสนุน
๒. วิจัยและนวัตกรรมเน้นประเด็นสำคัญของประเทศ ได้แก่
 - ๒.๑ Go Green
 - ๒.๒ พอเพียง
 - ๒.๓ ความยั่งยืน (Sustainability)
 - ๒.๔ Carbon Neutrality
 - ๒.๕ พลังงานสะอาด
 - ๒.๖ เศรษฐกิจชีวภาพ
 - ๒.๗ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
 - ๒.๘ เศรษฐกิจสร้างสรรค์
 - ๒.๙ ปัญญาประดิษฐ์ (AI)

ข้อสั่งการของรัฐมนตรี อว. นางศุภมาส อิศรภักดี

๑. ให้ปฏิบัติตามที่นายกรัฐมนตรีแถลงต่อรัฐสภา และรัฐมนตรีมอบนโยบายให้สำเร็จโดยเร็ว
๒. ให้มหาวิทยาลัยและหน่วยงาน อว. จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น พัฒนาทักษะพร้อม Skill Certificate ในสาขาที่ประเทศต้องการโดยการเก็บสะสมหน่วยกิตในระบบธนาคารหน่วยกิต
๓. ให้มหาวิทยาลัยและหน่วยงาน อว. จับมือและมีส่วนร่วมกับพื้นที่และชุมชน เพื่อนำองค์ความรู้ไปพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยนั้น ขับเคลื่อนงานวิจัยนำไปสู่การแก้ไขปัญหาปากท้องและเศรษฐกิจได้
๔. ทุกหน่วยงานต้องไม่มีปัญหาทุจริต คอร์รัปชั่น การแต่งตั้ง-สรรหาต้องโปร่งใส และเป็นธรรม
๕. การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการให้เอาตัวชี้วัดด้านความสามารถและความสำเร็จของนักศึกษา เพิ่มเติมจากความสามารถทางวิชาการ
๖. ให้ขับเคลื่อนนวัตกรรมไทยที่ใช้ได้จริง เกิดผลจริง เช่น อว. Fair ตลาดนัด นวัตกรรมไทย
๗. การเดินทางเพื่อไปปฏิบัติภารกิจทั้งในและต่างประเทศให้คำนึงถึงประสิทธิภาพและผลประโยชน์ที่ประเทศจะได้รับและต้องดำเนินการให้เหมาะสม ประหยัด คุ่มค่ากับงบประมาณ
๘. ให้ดำเนินการสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งที่ว่างในทุกหน่วยงานให้ครบถ้วนโดยเร็ว

ประเด็นนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ กิจกรรมจิปาถะ (นัดพิเศษ)... แล อว. กับริฐมนตรี ศุภมาส อิศรภักดี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (อว.)

มติ ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

สรุปเรื่อง ตามที่ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔(๒๑)/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๗ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต นั้น ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔(๒๑)/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๗

มติ ที่ประชุม **รับรอง** รายงานการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔(๒๑)/๒๕๖๗ โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องนำเสนอเพื่อพิจารณา

วาระที่ ๔.๑ แนวทางการส่งเสริม ความมั่นคง ยั่งยืน ทางเศรษฐกิจ ในเชิงธุรกิจ ของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

สรุปเรื่อง เลขานุการนำเสนอที่ประชุมเรื่อง แนวทางการส่งเสริม ความมั่นคง ยั่งยืน ทางเศรษฐกิจ ในเชิงธุรกิจ ของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ตามที่ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ ๔(๒๑)/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ที่ประชุมได้ร่วมหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องการร่วมลงทุนในรูปแบบนิติบุคคล (Holding Company) เพื่อการผลักดันผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ นั้น ในการประชุมครั้งนี้ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ได้เรียนเชิญผู้เกี่ยวข้องโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลการทำธุรกิจและผลประกอบการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

จากนโยบายของอธิการบดี รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธิน ในการพัฒนาโครงสร้างของหน่วยงานหลักในมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับพันธกิจและประสิทธิผลของการบริหารจัดการ

มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีหน่วยงานใหม่เพิ่มขึ้นตามประกาศสภามหาวิทยาลัย นอกเหนือไปจากโครงสร้างเดิม ตามกฎกระทรวงในการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ซึ่งสอดคล้องกับแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๖๕) และแนวนโยบายตามทิศทางของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต : จิว แต่ แจ้ว (ฉบับ ทบทวน) พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๗ ซึ่งในการดำเนินงานต้องมุ่งเน้นคุณภาพของงานเป็นสำคัญ

มหาวิทยาลัยสวนดุสิต เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเชี่ยวชาญด้านอาหารมายาวนาน มีความพร้อมด้านองค์ความรู้เกี่ยวกับอาหารทั้งศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มีบุคลากรที่เชี่ยวชาญในการประกอบอาหารและวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร มีเครื่องมือ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ด้านประกอบอาหารและการแปรรูปอาหารที่ครบถ้วน รวมถึงการมีหลักสูตรพัฒนาบุคลากรด้านอาหาร อาทิ มาตรฐานการผลิตอาหารปลอดภัย ระบบคุณภาพในการบริหารจัดการอุตสาหกรรมอาหาร การผลิตอาหาร และเครื่องดื่มสำเร็จรูปพร้อมบริโภค การผลิตผลิตภัณฑ์นม และการผลิตอาหารฮาลาล เป็นต้น

ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ ศูนย์ปฏิบัติการเนยได้ก่อตั้งขึ้น ภายใต้การบริหารจัดการของโรงเรียน การเรือน เพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้ กระบวนการผลิตเนยคุณภาพสูง วัตถุประสงค์รับเข้าจากประเทศนิวซีแลนด์ และนำเนยที่ได้จากการฝึกปฏิบัติมาใช้ในหน่วยงานผลิตอาหาร เช่น ศูนย์ฝึกปฏิบัติการอาหารนานาชาติ ร้านกาแฟ และหน่วยงานผลิตขนมอบทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ จากความเชี่ยวชาญดังกล่าวข้างต้น มหาวิทยาลัยจึงได้จัดตั้งโครงการ ปฏิบัติการอาหารแปรรูปเป็นหน่วยงานอิสระขึ้น เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านอาหาร เป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพ และสหกิจศึกษาของนักศึกษา มหาวิทยาลัยสวนดุสิต และบุคคลทั่วไป โดยมีการก่อสร้างอาคารอาหารแปรรูป ที่ประกอบด้วยส่วนผลิตอาหารประเภทสเตอริไรซ์ เครื่องดื่มพาสเจอร์ไรซ์ และน้ำดื่มในภาชนะบรรจุปิดสนิท จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) มีการวางผังเครื่องมืออุปกรณ์ภายในโรงงานให้เป็นไปตาม มาตรฐานสถานที่ผลิตอาหาร ได้มีการยื่นขออนุญาตจดทะเบียนอาหารประเภทเนย อาหารในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท น้ำบริโภคในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท และอาหารกึ่งสำเร็จรูป โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการฝึกปฏิบัติของนักศึกษา นำไปจำหน่ายภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจ ก่อให้เกิดรายได้กับมหาวิทยาลัย ต่อไป

ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ จัดตั้ง บริษัท สวนดุสิต เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำงานควบคู่ ไปกับโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป โดยดำเนินการด้านการตลาดออนไลน์ การตลาดออฟไลน์ สำหรับการ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารของโครงการฯ ภายใต้ตราสินค้า sd Suandusit สวนดุสิต และการบริการอาหารบนรถ พู้ดทรัค ภายใต้แบรนด์ ผัดไทย สวนดุสิต

ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ดำเนินการต่อเติมส่วนขยายโรงงาน เตรียมสิ่งสนับสนุนด้าน การผลิตในส่วนของการผลิตอาหารสเตอริไรซ์ เตรียมความพร้อมนมพาสเจอร์ไรซ์ พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อ ตอบสนองกับผู้บริโภคในปัจจุบันรวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ

ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ดำเนินการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้การแปรรูปผลิตภัณฑ์จากนมครบวงจร (Dairy Learning Center) แหล่งการเรียนรู้ด้านกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์นมอย่างครบวงจร โดยมีพื้นที่การเรียนรู้ ทั้งหมด ๔ โซน คือ

๑. Exhibition: ห้องแห่งการเรียนรู้ประวัติการเลี้ยงโคนมในประเทศไทย องค์กร เกษตรกรโคนม

๒. Play More: การนำเสนอการเรียนรู้การแปรรูปผลิตภัณฑ์นมครบวงจรผ่าน Interactive wall

๓. Activity More: พื้นที่กิจกรรมการทำผลิตภัณฑ์จากการแปรรูปนมและประกอบอาหารและขนมอบ

๔. Your own activities: พื้นที่อเนกประสงค์

โครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป ดำเนินงานภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วย การบริหารโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป พ.ศ. ๒๕๖๔ ข้อกำหนดด้านสุขาภิบาลอาหาร การยื่นขออนุญาตสถานที่ผลิตอาหาร ขออนุญาตจดทะเบียนอาหาร ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข มาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Hygiene Practices : GHPs) การวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP) ข้อกำหนดของผู้ควบคุมการผลิตอาหาร มาตรฐานและข้อกำหนดในการผลิตอาหารฮาลาล ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม กฎหมายแรงงาน รวมถึงมาตรฐาน และกฎหมายอาหารที่เกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยบูรณาการองค์ความรู้ร่วมกับบุคลากรโรงเรียนการเรือน และสาขาที่เกี่ยวข้องในการสร้างสรรค์ผลงานวิจัยผลิตภัณฑ์อาหารให้เกิดประโยชน์เชิงวิชาการ และในเชิงพาณิชย์

๒. เป็นหน่วยงานผลิตอาหารและเครื่องดื่ม ได้แก่ ส่วนผลิตน้ำ ต้มดูสิตา ศูนย์ปฏิบัติการเนยสวนดุสิต และโรงงานแปรรูปอาหาร ในการจำหน่ายให้กับหน่วยงานภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย

๓. เป็นสถานที่ฝึกอบรมด้านการผลิต และประกอบอาหาร อาหารฮาลาล รวมถึงการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรม

ประเด็นนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา แนวทางการส่งเสริมความมั่นคง ยั่งยืน ทางเศรษฐกิจ ในเชิงธุรกิจ ของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ประธานนำเสนอที่ประชุมเพิ่มเติมในการประชุมครั้งที่ผ่านมาที่ประชุมมีความเห็นให้เรียนเชิญ รองศาสตราจารย์ ดร.ชนะศึก นิชานนท์ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาการศึกษา และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กนกานต์ วีระกุล ผู้จัดการโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป นำเสนอเกี่ยวกับการนำนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไปดำเนินการในเชิงธุรกิจ และรูปแบบ Holding Company ทั้งนี้ รองศาสตราจารย์ ดร.ชนะศึก นิชานนท์ ได้นำเสนอผู้บริหารรับทราบ จึงขอให้รองอธิการบดีท่านใหม่มอบนโยบายเกี่ยวกับเรื่องรูปแบบของธุรกิจ และนวัตกรรม และได้หารือกับ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กนกานต์ วีระกุล ให้หน่วยงานนำเสนอการจัดทำเป็น บริษัทเชิงธุรกิจ ก่อนที่จะกล่าวถึง Holding Company จึงมอบหมายให้ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศวรรณา ปันดลสุข รองผู้จัดการโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป นำเสนอปัจจุบันได้จดทะเบียนในลักษณะใดและการทำงาน มีปัญหาอุปสรรคอย่างไร เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณานำเสนอในเชิงการทำธุรกิจของมหาวิทยาลัย

คำอธิบายเพิ่มเติม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศวรรณา ปันตลสุข รองผู้จัดการโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป นำเสนอการดำเนินงานของโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป ได้ดำเนินการก่อตั้งปี ๒๕๖๒ เนื่องจากเป็นรูปแบบโรงงานของราชการ จึงได้รับการยกเว้นจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ไม่ต้องขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง. ๔) เหมือนกับโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งโรงงาน คือ มุ่งเน้นในเรื่องการศึกษาวิจัย การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป รวมถึงการบริการวิชาการ เป็นหน่วยสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนกับนักศึกษาด้านอาหาร นักศึกษาที่เรียนเทคโนโลยีอาหารหรืออุตสาหกรรมประกอบอาหาร และเป็นหน่วยสนับสนุนเรื่องของการบริการวิชาการให้กับชุมชน การจัดฝึกอบรม ณ ปัจจุบันโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูปได้ดำเนินการขออนุญาตการผลิตอาหารและได้รับการอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเรียบร้อยแล้ว มีการดำเนินงานเรื่องระบบคุณภาพ การจัดทำระบบ GHPs Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP ระบบมาตรฐานคุณภาพที่สำคัญระบบหนึ่งของอุตสาหกรรมอาหาร รวมถึงได้รับการรับรองสถานที่ผลิตอาหารฮาลาลจากสำนักงานคณะกรรมการการอิสลามแห่งประเทศไทย จึงทำให้สินค้าสามารถที่จะวางจำหน่ายได้ในเชิงพาณิชย์โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

เนื่องจากโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูปเป็นหน่วยงานราชการ การจำหน่ายสินค้าด้วยตัวเองจะค่อนข้างมีข้อติดขัดเพราะไม่สามารถใบเสร็จรับเงินในรูปแบบของภาษี VAT ให้กับหน่วยงานที่มาจัดซื้อได้ จึงต้องมีการจัดตั้งบริษัท สวนดุสิต เทรตดิ่ง จำกัด ขึ้นในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานที่ซื้อสินค้าจากโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูปแล้วจำหน่าย โดยปัจจุบันมีการวางจำหน่ายที่ Tops, Golden Place, Gourmet Market และผ่านทางออนไลน์เป็น Lazada Thailand, Shopee ทั้งนี้ ได้พบปัญหาในเรื่องของการจัดจำหน่ายยังขาดประสบการณ์ในเรื่องการตลาด เนื่องจากส่วนใหญ่จะเป็นอาจารย์ทางด้าน Food Science มาช่วยกันดูแลโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป และอีกหนึ่งที่พบปัญหาเรื่องการผลิตซึ่งจะผลิตไม่ได้ทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยค่อนข้างสูง

ณ ปัจจุบัน การดำเนินการเชิงธุรกิจไม่สามารถทำมากได้ เนื่องจากได้รับการยกเว้น รง. ๔ และเป็นหน่วยงานที่ตั้งขึ้นเพื่อจัดหารายได้แต่เป็นส่วนหนึ่งของมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน และการวิจัย หากดำเนินการในเชิงพาณิชย์มากเกินไป อาจจะไปขัดกับข้อบัญญัติของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

การพิจารณา ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. พิจารณาตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยคือการให้การศึกษา ดังนั้นการดำเนินงานทางธุรกิจเต็มรูปแบบอาจไม่สามารถดำเนินการได้

๒. มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญด้านการวิจัยและพัฒนา และการศึกษาค้นคว้าผลิตภัณฑ์หรือนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น และนำนวัตกรรมที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญอยู่ในระดับที่สามารถต่อยอดขยายผลในเชิงพาณิชย์ อาจมีการทดสอบเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในสินค้าหรือบริการรวมทั้งกำหนดเป้าหมาย KPI ที่ชัดเจนและแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มุ่งเน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยทั้ง ๔ ด้าน การพัฒนานวัตกรรมให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ประเด็นสำคัญ คือ กำหนดเป้าหมาย

ธุรกิจที่ชัดเจนในระดับที่เหมาะสมกับศักยภาพของมหาวิทยาลัย รวมทั้งและพัฒนาการเรียนการสอน
ตอบโจทย์แนวคิดธุรกิจวิชาการของมหาวิทยาลัย

๓. โครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูปได้มีแผนที่จะดำเนินการในเรื่องใดเพิ่มเติมในปลายปีนี้
๔. ผลិតภัณฑ์ที่ลูกค้าให้ความนิยมและจำหน่ายได้มากคือผลิตภัณฑ์ใด
๕. ขอเสนอให้โครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูปได้พิจารณาอาหารวีแกน (Vegan) เนื่องจากผู้บริโภค
ให้ความสนใจอาหารประเภทนี้ค่อนข้างมาก อาจจะได้กลุ่มลูกค้าเพิ่มมากขึ้น
๖. รสชาติของอาหารอยากให้เป็นรสชาติเฉพาะของสวนดุสิต ที่ไม่เน้นรสชาติหวาน ส่วนใหญ่อาหาร
ทั่วไปรสชาติจะหวาน
๗. ควรคำนึงถึงต้นทุนในการผลิตและสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์พร้อมทั้งควบคุมรสชาติ
ที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ หรือมหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการทำผลงานวิจัย การสร้างนวัตกรรม
สามารถเปลี่ยนแปลงงานวิจัยไปสู่ธุรกิจได้ ซึ่งจะทำรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย ซึ่งขึ้นอยู่กับแนวทาง
การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย อีกประการคือ มหาวิทยาลัยดำเนินงานในลักษณะการวิจัยและพัฒนา
(Research & Development) ซึ่งเชื่อมโยงไปสู่การจัดการเรียนการสอนของนักศึกษาซึ่งตอบโจทย์ยุทธศาสตร์
๘. น้ำยาปูที่บอกว่ามีเนื้ออยู่ในบรรจุภัณฑ์ด้วย ทำให้ต้นทุนในการผลิตสูง ลองพิจารณาถ้าเป็นน้ำยาแต่
ไม่มีเนื้อปูจะทำให้ลดต้นทุนอาจจะขยายช่องทางการตลาดได้อีกช่องทางหนึ่ง
๙. การดำเนินงานของโรงงานมีปัญหาหรืออุปสรรคใดบ้าง

คำชี้แจงเพิ่มเติม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศวรรณา ปันดลสุข รองผู้จัดการโครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป ชี้แจงรายละเอียด
เพิ่มเติมดังนี้

๑. โครงการปฏิบัติการอาหารแปรรูป มีแผนการดำเนินงานจัดทำศูนย์การเรียนรู้ผลิตภัณฑ์นมครบวงจร
ในรูปแบบที่เป็นแหล่งเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวให้กับประชาชนทั่วไป และแผนการจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนา
ผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเป็นส่วนงานที่รับดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากผู้ประกอบการภายนอกหรือบุคคล
ที่สนใจเนื่องจากมีความเชี่ยวชาญ เชฟอาหารไทยของโรงเรียนการเรือน ได้คิดค้นสูตรและพัฒนาผลิตภัณฑ์
เนื่องจากรับทราบปัญหาจากผู้ประกอบการหลายรายซึ่งหากไปโรงงานใหญ่จะต้องผลิตจำนวนมาก จึงเห็นช่องทางนี้
ที่โครงการฯ สามารถดำเนินการได้ เช่น คิดผลิตภัณฑ์ ผลิตสินค้าตัวอย่างเพื่อให้ลูกค้าทดสอบจนสามารถนำไป
ทดลองกับตลาด ลูกค้าสามารถนำสูตร รูปแบบต่อยอดในเชิงธุรกิจที่ใหญ่ขึ้นได้
๒. ผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้านิยม คือ ซอสผัดไทย น้ำยาปูสามารถอุ่นทานได้เลยโดยจะมีเนื้อปูอยู่ในบรรจุภัณฑ์
และที่พอจำหน่ายได้เรื่อย ๆ คือ มัสมันไก่ มัสมันเนื้อ ซึ่งการถนอมอาหารสามารถเก็บได้เป็นระยะเวลาปีครึ่งถึงสองปี
๓. การทำหวานเนื่องจากการยืดอายุการถนอมอาหารได้นานมากขึ้น แต่สำหรับโครงการปฏิบัติการ
อาหารแปรรูปค่อนข้างมั่นใจว่าไม่เหมือนที่อื่นเนื่องจากการผลิตโดยเชฟ รสชาติอาหารไทยแท้ ซึ่งทางโครงการฯ
ได้นำผลิตภัณฑ์ไปเข้าคัดเลือกมาตรฐาน Thai Select ที่เป็นในส่วนของอาหารสำเร็จรูป น้ำยาปูมีเนื้อปูอยู่ในบรรจุภัณฑ์
เนื่องจากไม่ได้ใส่วัตถุเจือปนอาหารความชื้นก็ขึ้นจากกะทิ
๔. เนื่องจากเครื่องจักรบางรายการมีระยะเวลาการใช้งานค่อนข้างมาก ประกอบกับงบประมาณที่ได้รับ
ทำให้กระบวนการผลิตไม่ต่อเนื่องและไม่สอดคล้องเท่าที่ควร

มติ ที่ประชุม รับทราบและให้ความเห็นชอบ แนวทางการส่งเสริม ความมั่นคง ยั่งยืน ทางเศรษฐกิจ ในเชิงธุรกิจ ของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ

วาระที่ ๕.๑ หลักสูตรวิทยาการพัฒนาระดับสูงอย่างยั่งยืน (วพส.) หรือ The Pinnacle Leadership Program (PLP) รุ่นที่ ๒

สรุปเรื่อง รองศาสตราจารย์ ดร.ชนะศึก นิซานนท์ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาการศึกษา นำเสนอที่ประชุมเรื่อง หลักสูตรวิทยาการพัฒนาระดับสูงอย่างยั่งยืน (วพส.) หรือ The Pinnacle Leadership Program (PLP) รุ่นที่ ๒ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

มหาวิทยาลัยสวนดุสิตได้จัดทำหลักสูตรวิทยาการพัฒนาระดับสูงอย่างยั่งยืน (วพส.) หรือ The Pinnacle Leadership Program (PLP) รุ่นที่ ๒ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพ ทักษะ ความสามารถสู่การเป็นผู้นำองค์กรที่ดี และผู้บริหารระดับสูง หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน นำไปสู่ การต่อยอดธุรกิจและองค์การสร้างเครือข่าย พร้อมกับการปรับลุคเพื่อสร้างแบรนด์สำหรับผู้บริหาร โดยเรียนรู้ หลักการกับวิทยาการระดับแถวหน้าของเมืองไทยทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติจริง

หลักสูตร The Pinnacle Leadership Program (PLP) รุ่นที่ ๒ มีกำหนดการอบรม ทุกวันพุธ ระหว่างวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ถึงวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ เวลา ๑๐.๐๐ – ๑๗.๐๐ น. ณ โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์พอยต์ สุรวงศ์ กรุงเทพฯ รายละเอียดหลักสูตรและกำหนดการอบรม ดังเอกสารแนบ

ทั้งนี้ ได้เรียนเชิญ รองศาสตราจารย์ ดร.ชนะศึก นิซานนท์ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และพัฒนาการศึกษา นำเสนอหลักสูตรวิทยาการพัฒนาระดับสูงอย่างยั่งยืน (วพส.) หรือ The Pinnacle Leadership Program (PLP) รุ่นที่ ๒ ซึ่งขณะนี้ผู้สนใจสมัครเข้าร่วมอบรม จำนวน ๕๐ คน และขอเรียนเชิญ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย หรือแนะนำเครือข่ายเพื่อเข้าร่วมอบรม รุ่นที่ ๒

ประเด็นนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ หลักสูตรวิทยาการ พัฒนาระดับสูงอย่างยั่งยืน (วพส.) หรือ The Pinnacle Leadership Program (PLP) รุ่นที่ ๒

การพิจารณา ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะและข้อสังเกต ดังนี้

๑. การประชาสัมพันธ์ได้ส่งไปยังหน่วยงานใดบ้าง
๒. หน่วยงานราชการสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรมได้หรือไม่
๓. หลักสูตรกำหนดรับสมัครผู้เข้าอบรมจำนวนกี่คน
๔. ขอให้ผู้รับผิดชอบตรวจสอบข้อมูลจากสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (สสปน.)

เนื่องจากมีงบประมาณให้การสนับสนุนเกี่ยวกับการจัดอบรมที่มีจำนวนเกิน ๕๐ คนขึ้นไป

คำชี้แจงเพิ่มเติม

รองศาสตราจารย์ ดร.ชนะศึก นิขานนท์ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิชชา พงษ์ประดิษฐ์ นำเสนอข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้

๑. การประชาสัมพันธ์ไปยังระดับกระทรวง กรม จำนวน ๑๓๐ หน่วยงาน และมีผู้สนใจ Inbox สอบถามการอบรมหลักสูตรรุ่นที่ ๒ นอกจากได้แลกเปลี่ยนกันในเรื่องการบริหารจัดการ Mindset แลสำคัญที่สุดคือการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม ซึ่งทำงานกันอย่างเดียวไม่เพียงพอในการประสบความสำเร็จ จะต้องรวมทุกอย่างได้แก่ สุขภาพดี ความคิดดี และการทำงานยอดเยี่ยม

๒. บุคลากรของหน่วยงานราชการสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรม รวมทั้งบุคลากรของบริษัทสามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้

๓. หลักสูตรกำหนดผู้สมัครไว้จำนวน ๗๐ คน ซึ่งอาจจะพิจารณาความเหมาะสมอีกครั้งระหว่างงบประมาณกับคุณภาพของการอบรม

ประธานที่ประชุมขอความอนุเคราะห์กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ช่วยประชาสัมพันธ์หลักสูตรวิทยาการพัฒนาผู้นำระดับสูงอย่างยั่งยืน (วพส.) หรือ The Pinnacle Leadership Program (PLP) รุ่นที่ ๒ ไปยังเครือข่ายเพื่อเข้าร่วมอบรมหลักสูตรดังกล่าว

มติ ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องอื่น ๆ

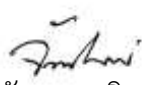
วาระที่ ๒.๑ กำหนดการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ครั้งต่อไป


สรุปเรื่อง กำหนดการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๖(๒๓)/๒๕๖๗ ในวันพฤหัสบดีที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๗ เวลา ๐๙.๓๐ – ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ประเด็นนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ กำหนดการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

มติ ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุม เวลา ๑๒.๐๐ น.


(นางจันทรา เลิศอนันต์)
ผู้จัดรายงานการประชุม


(ดร.กชกร ชำนาญกิตติชัย)
กรรมการและเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม