

มติที่ประชุมโดยย่อ
การประชุมสภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต
ครั้งที่ ๑๒(๒๘)/๒๕๖๘
วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๘
ณ ห้องประชุมลำพอง ๒ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

เริ่มประชุม เวลา ๐๙.๐๐ น.
เลิกประชุม เวลา ๑๒.๐๐ น.

เรื่อง	มติ/ความเห็นโดยย่อ
๑. ระเบียบวาระประธานแจ้งที่ประชุมทราบ	
๑.๑ เอกสารแจ้งที่ประชุมจากประธานที่ปรึกษาอธิการบดี จำนวน ๖ เล่ม	ที่ประชุมมีมติรับทราบ
๒. ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม	
รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑๑(๒๗)/๒๕๖๘	ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๑(๒๗)/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ โดยมีการแก้ไข รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม
๓. ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง	
๓.๑ รายงานการดำเนินงานตามข้อสั่งเกิดและข้อเสนอแนะ จากสภามหาวิทยาลัย ดังนี้ ๑) โรงเรียนการเรือน เรื่อง รายงานการจัดกิจกรรม ของโรงเรียนการเรือน จำนวน ๔ กิจกรรม ๒) สำนักยุทธศาสตร์และแผน เรื่อง รายงานผล การดำเนินงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ที่ประชุมมีมติ ดังนี้ ๑. รับทราบ รายงานการดำเนินงานตามข้อสั่งเกิดและ ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย ๒. รับทราบ รายงานการดำเนินงานตามข้อสั่งเกิดและ ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย
๔. ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องนำเสนอเพื่อพิจารณา	
๔.๑ สรุปผลการประชุม Retreat ระหว่างสภามหาวิทยาลัย และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย	ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบ โดยให้รับข้อสั่งเกิดและ ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัยไปดำเนินการ ข้อสั่งเกิดและข้อเสนอแนะ สภามหาวิทยาลัยให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะหลายประเด็นเพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย อาทิ ๑. การผลักดันงานวิจัยและเทคโนโลยี มีข้อเสนอให้ มหาวิทยาลัยส่งเสริมความร่วมมือด้านโดรนและหุ่นยนต์ โดยเชื่อมโยงกับคณะและหน่วยงานภายในที่มีความเชี่ยวชาญ

เรื่อง	มติ/ความเห็นโดยย่อ
	ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเทคโนโลยีดังกล่าวมีความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงและความมั่นคงของประเทศ ทั้งนี้ควรศึกษาภาระเบียดและโครงสร้างการกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ที่ประชุมยังเห็นว่าเทคโนโลยีโดรนมีการพัฒนาอย่างก้าวหน้าและถูกนำไปใช้จริงในหลายภารกิจ เช่น การจัดการภัยพิบัติ ดังนั้น การดำเนินงานควรเริ่มจากฐานความรู้และศักยภาพที่มหาวิทยาลัยมีอยู่แล้ว และต่อยอดอย่างรวดเร็วโดยไม่จำเป็นต้องเริ่มต้นใหม่ทั้งหมด พร้อมทั้งบูรณาการความร่วมมือจากคณะ โรงเรียน วิทยาเขต หรือศูนย์การศึกษาที่เกี่ยวข้องเข้ามาร่วมขับเคลื่อนอย่างเป็นระบบ ๒. ควรปรับปรุงแบบการจัดกิจกรรม Retreat และการชมนิทรรศการให้เหมาะสม และเอื้อต่อการรับฟังและลดความเหนื่อยล้าของผู้เข้าร่วมกิจกรรม เช่น การจัดที่นั่งเป็นกลุ่มแทนการยืนเป็นเวลานาน การทบทวนระยะเวลา และความเหมาะสมของแต่ละช่วงกิจกรรม รวมถึงการจัดวางบูธให้เหมาะสม เพื่อลดปัญหาเสียงรบกวนซึ่งอาจส่งผลต่อการสื่อสารและการบันทึกสาระสำคัญ ๓. ควรจัดทำข้อมูลพื้นฐานที่สะท้อนภาพรวมของคณะ โรงเรียน วิทยาเขต ศูนย์การศึกษา และหน่วยงาน เช่น จำนวนหลักสูตร จำนวนบุคลากร และจำนวนนักศึกษา รวมถึงภารกิจหลักด้านการผลิตบัณฑิตและการสร้างองค์ความรู้ เนื่องจากมีข้อสังเกตว่าเอกสารหลายส่วนมุ่งเน้นการนำเสนอจุดเด่นและศักยภาพด้านงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นหลัก จึงเห็นควรเพิ่มเติมข้อมูลดังกล่าวเพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจภาพรวมของแต่ละคณะได้อย่างครบถ้วน ๔. การมีผู้จัดบันทึกติดตามถือเป็นแนวทางที่เป็นประโยชน์ อย่างไรก็ตามผู้บันทึกอาจยังไม่คุ้นเคยกับศัพท์เฉพาะหรือเนื้อหาทางวิชาการเชิงลึกส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนในบางประเด็น เช่น การบันทึกชื่อหรือสาระอาจคลาดเคลื่อนจากที่นำเสนอในบางกรณี รวมถึงกรณีที่มีการตีความประเด็นจากการอภิปรายของกรรมการอาจไม่สอดคล้องกับเจตนารมณ์ที่แท้จริงในบางประเด็น ดังนั้น จึงเสนอให้ปรับปรุงกระบวนการในครั้งต่อไป เช่น การจัดทำแบบฟอร์มให้กรรมการบันทึกข้อคิดเห็นด้วยตนเอง

เรื่อง	มติ/ความเห็นโดยย่อ
	๕. ขอให้รวบรวมข้อคิดเห็นเพิ่มเติมจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกกลุ่ม เพื่อสะท้อนความคิดเห็นอย่างครบถ้วนรอบด้าน ทั้งในฐานะผู้แทนผู้บริหาร ผู้แทนคณาจารย์ ผู้แทนพนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเพิ่มเติมเอกสารให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ๖. ควรจัดประชุมผู้บริหารทุกหน่วยงานเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) โดยมอบหมายสำนักยุทธศาสตร์และแผน เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม ทำหน้าที่กลั่นกรองและบูรณาการภาพรวมพิจารณาความซ้ำซ้อนของกิจกรรมและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของภารกิจ พร้อมกำหนดกรอบระยะเวลาและทรัพยากรที่จำเป็น โดยใช้ PERT (Program Evaluation and Review Technique) เป็นแนวปฏิบัติ เพื่อให้แผนปฏิบัติการสามารถติดตามและประเมินผลได้อย่างเป็นระบบ และรายงานผลต่อสภามหาวิทยาลัยในรูปแบบที่เข้าใจง่าย ๗. ควรระบุรายชื่อคณะผู้จัดทำ ในเอกสาร Summary of RETREAT 2025 เพื่อเป็นการให้เกียรติและขอบคุณทีมงานที่ทุ่มเทจัดทำเอกสารอย่างรวดเร็ว
๔.๒ ประกาศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เรื่อง อัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. ๒๕๖๘	ที่ประชุมมีมติ ดังนี้ ๑. อนุมัติ ประกาศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เรื่อง อัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอโดยไม่มีการแก้ไข ๒. รับรองรายงานการประชุม ระเบียบวาระที่ ๔.๒ ประกาศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เรื่อง อัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. ๒๕๖๘
๔.๓ การพิจารณาเลือกและแต่งตั้งคณบดีโรงเรียนกฎหมายและการเมือง	ที่ประชุมมีมติ ดังนี้ ๑. มีมติเลือกและอนุมัติแต่งตั้ง ดร.งามประวัณ เอี่ยมนิก เป็นคณบดีโรงเรียนกฎหมายและการเมือง ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๑๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป ๒. รับรองรายงานการประชุม ระเบียบวาระที่ ๔.๓ การพิจารณาเลือกและแต่งตั้งคณบดีโรงเรียนกฎหมายและการเมือง

เรื่อง	มติ/ความเห็นโดยย่อ
๔.๔ การพิจารณาแต่งตั้งกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย แทนตำแหน่งที่ว่าง	ที่ประชุมมีมติ ดังนี้ ๑. อนุมัติแต่งตั้ง นายรายินเตอร์ชิงห์ สัจจเทพ เป็นกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย แทนตำแหน่งว่าง และอนุมัติแต่งตั้ง ดร.สนธิ จังมงคลกาล เป็นรองประธาน แทนตำแหน่งที่ว่าง ๒. รับรองรายงานการประชุม ระเบียบวาระที่ ๔.๔ การพิจารณาแต่งตั้งกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย แทนตำแหน่งที่ว่าง
๔.๕ การพิจารณาแต่งตั้งสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต	ที่ประชุมมีมติ ดังนี้ ๑. อนุมัติ แต่งตั้งสภาวิชาการ ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๑๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป โดยมีรายนาม ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ ๒. รับรองรายงานการประชุม ระเบียบวาระที่ ๔.๕ การพิจารณาแต่งตั้งสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
๔.๖ การพิจารณาหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๙ และการนำรายวิชาของเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๙ เข้าระบบคลังหน่วยกิตเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยสวนดุสิต	ที่ประชุมมีมติอนุมัติ ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ
๔.๗ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เรื่อง ค่าธรรมเนียมการศึกษา นักศึกษาระดับปริญญาตรี หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.) ภาคปกติ พ.ศ.	ที่ประชุมมีมติให้ทบทุน (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เรื่อง ค่าธรรมเนียมการศึกษา นักศึกษาระดับปริญญาตรี หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.) ภาคปกติ พ.ศ. โดยให้ตรวจสอบรายละเอียดต้นทุนและโครงสร้างค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะความสอดคล้องระหว่างต้นทุนจริงกับค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย และนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้ ๑. การนำต้นทุนด้านบุคลากร โดยเฉพาะเงินเดือนอาจารย์ มาคำนวณเป็นต้นทุนของหลักสูตรโดยตรง อาจไม่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง เนื่องจากอาจารย์หนึ่งคน มีภาระงานหลายด้าน และสอนในหลายหลักสูตร

เรื่อง	มติ/ความเห็นโดยย่อ
	จึงควรจัดสรรต้นทุน (Cost Allocation / ปันส่วนภาระงาน) อย่างเหมาะสม เพื่อให้เห็นต้นทุนจริงของแต่ละหลักสูตร ๒. ควรทบทวนวิธีการคำนวณต้นทุนใหม่ให้ชัดเจน รอบคอบ และสมเหตุสมผล ๓. ควรพิจารณาต้นทุนในภาพรวมอย่างรอบด้าน ครอบคลุมทั้งต้นทุนบุคลากรและต้นทุนด้านอื่น ๆ ไม่จำกัดเฉพาะด้านใดด้านหนึ่ง
๔.๘ การขอเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร จำนวน ๒ หลักสูตร ได้แก่ ๑) หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอุตสาหกรรมชีวภาพเพื่อธุรกิจ หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑ คน และ ๒) หลักสูตรศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการประถมศึกษา (๔ ปี) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗ เปิดสอน ณ ศูนย์การศึกษา ลำปาง จำนวน ๒ คน เนื่องจากปรับเปลี่ยนตำแหน่งภายในหลักสูตรฯ ณ ศูนย์การศึกษา ลำปาง จำนวน ๒ คน	ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบ ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ
๔.๙ การพิจารณากำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	ที่ประชุมมีมติอนุมัติ ดังนี้ ๑. อนุมัติ และให้อธิการบดีออกคำสั่งแต่งตั้งอาจารย์ ประภัสสร เสถียมกุลถาวร ลูกจ้างของมหาวิทยาลัย สังกัดคณะพยาบาลศาสตร์ ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ (๓๗๐๑) ตั้งแต่วันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๘ ซึ่งเป็นวันที่ มหาวิทยาลัยรับผลงานทางวิชาการครบถ้วนสมบูรณ์ ๒. อนุมัติ และให้มหาวิทยาลัยเสนอรัฐมนตรี เพื่อนำความขึ้นกราบบังคมทูลเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งรองศาสตราจารย์ ดร.ธนภัทร บัณฑิตมี พนักงาน มหาวิทยาลัย สังกัดโรงเรียนกฎหมายและการเมือง ให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ (๖๑๐๑) ตั้งแต่วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๘ ซึ่งเป็นวันที่ มหาวิทยาลัยรับผลงานทางวิชาการครบถ้วนสมบูรณ์ ๓. รับรองรายงานการประชุม ระเบียบวาระที่ ๔.๙ การพิจารณากำหนดตำแหน่งทางวิชาการ
ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ	
๕.๑ มหาวิทยาลัยสวนดุสิตได้รับรางวัล Thailand Talent Award 2025: Outstanding Research Organization	ที่ประชุมมีมติรับทราบ ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอและให้รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัยไปดำเนินการ

เรื่อง	มติ/ความเห็นโดยย่อ
	ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้ ๑. ชื่นชมความสำเร็จของมหาวิทยาลัยที่ได้รับรางวัล Thailand Talent Award 2025 สาขา Outstanding Research Organization ซึ่งเป็นรางวัลระดับประเทศ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการระดับนโยบาย ๒. ควรนำความสำเร็จดังกล่าวมาใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง ๓. ควรสื่อสารประชาสัมพันธ์ความสำเร็จในวงกว้าง เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยในระดับประเทศและนานาชาติ
๕.๒ รายงานการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมเข้าร่วมจัดแสดงในงาน "2025 Kaohsiung International Invention & Design EXPO (KIDE 2025) ของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต"	ที่ประชุมมีมติรับทราบ ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอและได้รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัยไปดำเนินการ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้ ๑. ชื่นชมผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยที่ได้รับรางวัลจากเวทีนานาชาติ รวมทั้งรางวัลสูงสุด Global Innovation Excellent Award ซึ่งสะท้อนศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยในระดับสากล ๒. ควรนำผลงานนวัตกรรม โดยเฉพาะระบบด้านคาร์บอนและการขนส่งทดลองและประยุกต์ใช้ภายในมหาวิทยาลัย รวมทั้งวิทยาเขตสุพรรณบุรีและศูนย์การศึกษาเป็นลำดับแรก เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ชัดเจนในระยะสั้น และขอให้นำเสนอรายงานความก้าวหน้าให้สภามหาวิทยาลัยรับทราบอย่างต่อเนื่อง ๓. ควรดำเนินการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการเจรจาการให้สิทธิใช้ประโยชน์ (Licensing) และการจัดทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับนิคมอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งสนับสนุนการต่อยอดความร่วมมือด้านการพัฒนากำลังคนและหลักสูตร อาทิ การฝึกปฏิบัติของนักศึกษา และการพัฒนาหลักสูตรบัณฑิตศึกษาร่วมกับภาคอุตสาหกรรม ๔. ควรเร่งดำเนินการสื่อสารประชาสัมพันธ์และการตลาดเชิงรุกในช่วงที่ผลงานยังอยู่ในกระแสความสนใจ เพื่อขยายผลการรับรู้และเพิ่มโอกาสในการต่อยอดเชิงพาณิชย์ในอนาคต

เรื่อง	มติ/ความเห็นโดยย่อ
๕.๓ ผลงานเขียนพนักงานมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ระดับชำนาญการเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย ฉบับที่ ๑ : เดือนธันวาคม ๒๕๖๘	ที่ประชุมมีมติรับทราบ ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอและได้รับ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัยไปดำเนินการ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ชื่นชมความก้าวหน้าของ มหาวิทยาลัยในการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน สายสนับสนุน และยึดแนวนโยบายการสนับสนุน การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น
๕.๔ รายงานผลการเยี่ยมทางการและพิธีลงนามบันทึก ความเข้าใจ (MOU) ระหว่างมหาวิทยาลัยสวนดุสิตกับ สถาบันอุดมศึกษาจากรัฐมณีปุระ สาธารณรัฐอินเดีย	ที่ประชุมมีมติรับทราบ ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ
๕.๕ รายงานการดำเนินงานการประเมินการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกบุคคลและการประเมินการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกงานจัดประชุม	ที่ประชุมมีมติรับทราบ ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอและได้รับ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัยไปดำเนินการ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ การรายงานครั้งต่อไป ขอให้เชิญ ผู้อำนวยการศูนย์สิ่งแวดล้อม เข้าชี้แจง รายละเอียดวิธีการประเมิน เกณฑ์การคำนวณ และ ปัจจัยที่นำมาพิจารณา เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจน และรอบด้านมากยิ่งขึ้น
ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ	
๖.๑ กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป ครั้งที่ ๑(๒๙)/๒๕๖๙ วันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๙	ที่ประชุมมีมติรับทราบ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรชนิดร์ แก้วเนตร)
เลขานุการสภามหาวิทยาลัย